

ส่วนที่ 1

บทนำ

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน ประกอบกับพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นอันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ 5 ประการ คือ

- (1) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- (2) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ ๆ เข้ามาในองค์กร
- (3) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- (4) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- (5) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้นการวางแผนคือความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์การบริหารบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไขขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ลวงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ

เป็นการให้ข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิตการบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาห้าปี

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา จึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทางการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็จะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2563 ข้อ 22 ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2559 ข้อ 4 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน
2. ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน
3. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน
4. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสมหรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 25 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแผนทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรม ต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวาง

แผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดทอนปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสนี้จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
2. เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
3. เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
4. เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
5. เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
6. เพื่อการพัฒนาแผนงาน
7. เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
8. เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
9. เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ 1

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 28 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับคัดเลือกอีกก็ได้

ขั้นตอนที่ 2

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (1)

ขั้นตอนที่ 3

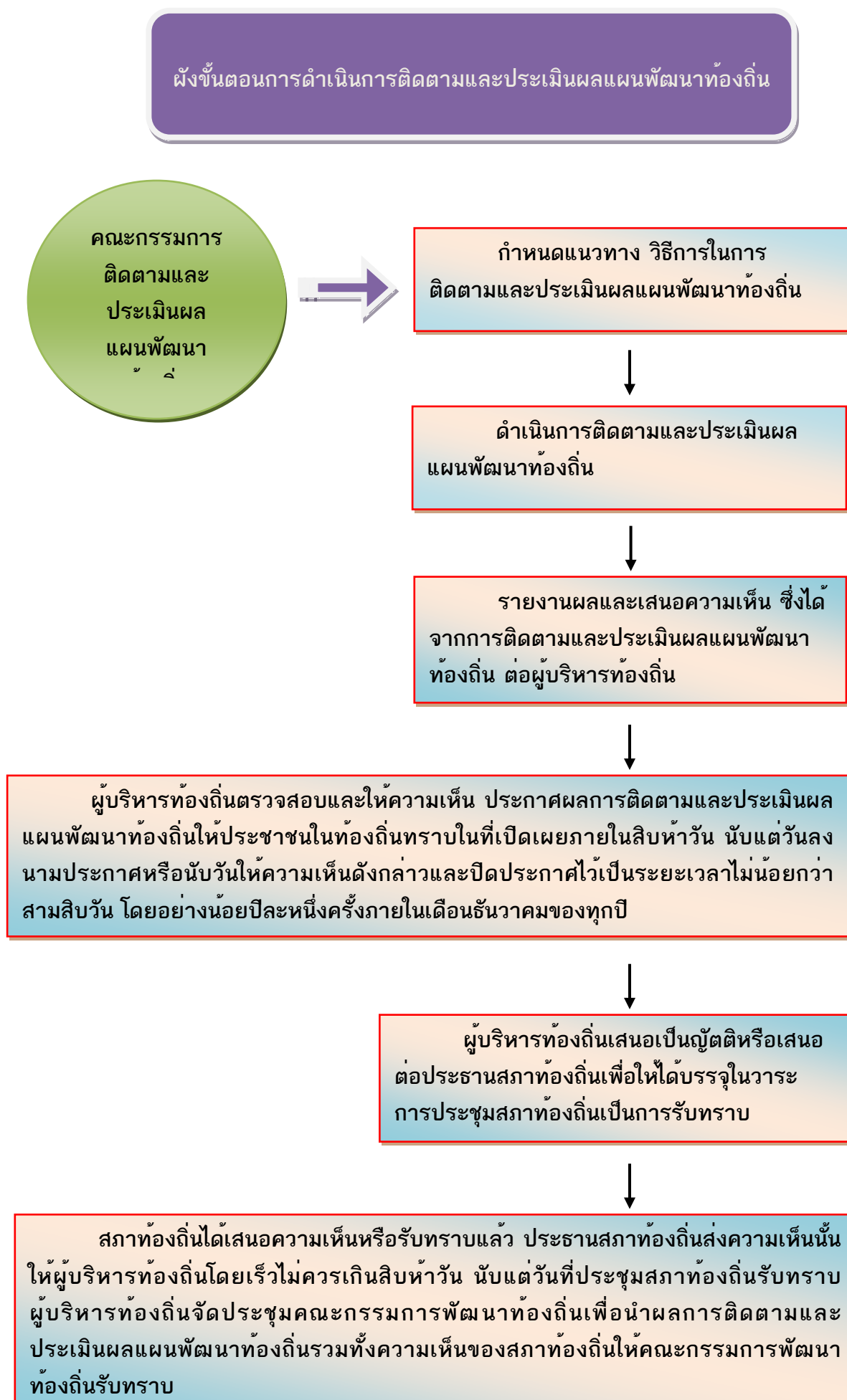
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (2)

ขั้นตอนที่ 4

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (3)

ขั้นตอนที่ 5

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (5)



4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลา ในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ ดังนี้

1. **ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ 4 ประการ ดังนี้

(1) **ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย(stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(2) **ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล** (รายละเอียดตามหัวข้อที่ 3 ข้างต้น)

(3) **ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล** คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอ ต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิด ประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในธันวาคมของทุกปี โดยสามารถ ติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

- | | |
|-----------------|---------------------------|
| (1) ไตรมาสที่ 1 | (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม) |
| (2) ไตรมาสที่ 2 | (เดือน มกราคม – มีนาคม) |
| (3) ไตรมาสที่ 3 | (เดือน เมษายน – มิถุนายน) |
| (4) ไตรมาสที่ 4 | (เดือน กรกฎาคม – กันยายน) |

ระยะ 6 เดือน

- | |
|----------------------------|
| (1) เดือน ตุลาคม – มีนาคม |
| (2) เดือน เมษายน – กันยายน |

(4) **เครื่องมือ** อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิง ปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจาก แผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความ สอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไป วิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(5) **กรรมวิธี** อันได้แก่ เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐาน ต่าง ๆ อันได้แก่แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การ เบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่าง ๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

2. วิธีในการติดตามและประเมินผล

(1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(2) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการลงพื้นที่ตรวจสอบสอบถามประชาชนในพื้นที่

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

1. ทำให้ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัตินั้นมีสมรรถภาพในการจัดการและการบริหารมากน้อยเพียงใด
2. เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
4. ทำให้ทราบว่ามีมาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
5. ทำให้ทราบว่ามีขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
6. ทำให้ทราบถึงแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง(strengths) และจุดอ่อน(weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
7. ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่
8. การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้างและปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นได้ผลเพียงใดหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

9. การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้น หรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสีย เพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลงหรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณะสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
(Vision)

“ ท้องถิ่นเจริญก้าวหน้า น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
ประชาสามัคคีเข้มแข็ง เติบโตด้านการพัฒนา ”

๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน รายละเอียดดังนี้

1. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา 1. ก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน ระบบระบายน้ำ สะพาน

แนวทางการพัฒนา 2. ก่อสร้าง ปรับปรุง ระบบไฟฟ้าแสงสว่าง

แนวทางการพัฒนา 3. ก่อสร้าง ปรับปรุง ระบบประปา

แนวทางการพัฒนา 4. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาแหล่งน้ำ

แนวทางการพัฒนา 5. การสาธารณสุขโรคและการก่อสร้างอื่นๆ

2. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้าน การศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา 1. ส่งเสริมสนับสนุน การศึกษา

แนวทางการพัฒนา 2. ส่งเสริมสนับสนุน ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา 3. ส่งเสริมสนับสนุน การกีฬา นันทนาการ

3. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้าน สังคม คุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน

แนวทางการพัฒนา 1. ส่งเสริมสนับสนุน การสาธารณสุขและการป้องกันโรคติดต่อ

แนวทางการพัฒนา 2. ส่งเสริมสนับสนุน สตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ยากไร้

แนวทางการพัฒนา 3. ส่งเสริมสนับสนุน ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

แนวทางการพัฒนา 4. ส่งเสริมสนับสนุน ชุมชนเข้มแข็งและห่างไกลยาเสพติด

4. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้าน เศรษฐกิจ และภาคการเกษตร

แนวทางการพัฒนา 1. ส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาอาชีพ

แนวทางการพัฒนา 2. ส่งเสริมสนับสนุน หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนา 1. ส่งเสริมสนับสนุน การบำบัดและกำจัดขยะ

แนวทางการพัฒนา 2. ส่งเสริมสนับสนุน การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา 3. ส่งเสริมสนับสนุน การท่องเที่ยว

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาองค์กร และบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี

แนวทางการพัฒนา 1. พัฒนาศักยภาพบุคลากร

แนวทางการพัฒนา 2. ปรับปรุงการบริหารงานขององค์กร

แนวทางการพัฒนา 3. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

◎ เป้าประสงค์

1. พัฒนาเสริมสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการพื้นฐานให้ครบถ้วน ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

2. อนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีอันดีงามภูมิปัญญาท้องถิ่นและการศึกษา

3. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับคนและสังคม ตลอดจนความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

4. ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

5. ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพ การประกอบอาชีพ เพิ่มมูลค่าผลผลิตการเกษตรผลักดันให้ตำบลห้วยทับมอญเป็นศูนย์กลางการผลิตและจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตรและเกษตรอินทรีย์ของอำเภอ ตลอดจนเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งให้แก่เศรษฐกิจชุมชนโดยเน้นภาคเกษตรกรรม

6. จัดระเบียบชุมชนและรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของหมู่บ้านและชุมชน

7. ควบคุมและลดมลพิษ กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

8. ส่งเสริมการสาธารณสุขและการบริการพื้นฐานด้านสุขภาพอนามัย ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานอย่างทั่วถึง

9. พัฒนา ปรับปรุง ดูแลและคุ้มครองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

10. พัฒนาองค์กรและเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

◎ ตัวชี้วัด

1. การคมนาคมมีความสะดวกสบาย

2. สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ มีใช้อย่างทั่วถึงทั้งตำบล

3. การศึกษา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการส่งเสริมอย่างทั่วถึง

4. ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการและผู้สูงอายุได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง

5. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายและจิตใจแข็งแรงสมบูรณ์ มีคุณภาพชีวิตที่ดี

6. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย

7. ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิตสามารถพึ่งพาตนเองได้และดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

8. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการอุปโภคบริโภคมีอย่างเพียงพอ

9. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และไม่มีปัญหามลพิษ

10. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

11. การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล สู่การบริหารจัดการที่ดี

◎ คำเป้าหมาย

1. ด้านการให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว
2. ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
3. ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
4. มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข
5. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

◎ กลยุทธ์

1. พัฒนาแหล่งน้ำชลลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมและน้ำแล้ง
2. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล
3. พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่มีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลิตผลให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์ และเพิ่มช่องทางตลาด
4. ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของเด็กเยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน พัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น
5. ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพติด การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ
6. ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน(อสม.) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง
7. ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความเป็นและความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางการคมนาคมอย่างทั่วถึง
8. พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชน ท้องถิ่น โดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว
9. ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายใน องค์ กรสนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษาอบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้
10. ส่งเสริมสนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานต่าง ๆ ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมฟื้นฟูตำรวจบ้านและอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร

11. พัฒนาพื้นที่และอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำลำคลองและป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

12. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

◎ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

2. การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

3. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง

4. การกำจัดขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน

5. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

6. การน้อมนำหลักแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

1.2 แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2566-2570)

ยุทธศาสตร์ โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2566-2570) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

ยุทธศาสตร์	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	130	302,245,000	141	254,158,000	131	537,363,600	71	231,280,000	73	282,622,000
2. การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	28	8,505,000	28	8,505,000	29	8,625,000	29	8,625,000	29	8,625,000
3. การพัฒนาด้านสังคม คุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของชุมชน	20	1,940,000	22	2,080,000	25	2,780,000	25	2,780,000	25	2,780,000
4. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และภาคการเกษตร	8	910,000	8	910,000	8	910,000	8	960,000	8	960,000
5.การพัฒนาด้านสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	9	830,000	9	830,000	9	830,000	9	830,000	9	830,000
6. การพัฒนาด้านการพัฒนาองค์กร และบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	9	1,190,000	7	640,000	8	740,000	7	640,000	8	740,000
รวม	204	315,620,000	215	267,123,000	210	551,248,600	149	248,115,000	152	296,557,000

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2567

	โครงการ	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน										
1	ปรับปรุงถนนลาดยางสายซอย หน้าโรงเรียนบ้านห้วยทับมอญ หมู่ที่ 1	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	1,000,000	819,627	180,373	1 มี.ค. 67 - 29 พ.ค. 67	✓			กองช่าง
2	ปรับปรุงถนนลาดยางสายซอย หลังวัดห้วยทับมอญ หมู่ที่ 2	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	2,256,000	1,737,000	519,000	28 ก.พ. 67 - 28 พ.ค. 67	✓			กองช่าง
3	ปรับปรุงถนนลาดยางสายซอย รุ่งโรจน์ หมู่ที่ 2	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	492,000	450,000	42,000	17 ก.พ. 67 - 16 เม.ย. 67	✓			กองช่าง
4	ปรับปรุงถนนลูกรังสายซอย คลองทราย - เขาเงาะ หมู่ที่ ๒	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	497,000	470,000	27,000	28 ก.พ. 67 - 12 เม.ย. 67	✓			กองช่าง
5	ปรับปรุงถนนลาดยางสาย ปากแพรก - ยางเอน ซอย 1 หมู่ที่ 5	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	491,000	460,000	31,000	5 ม.ค. 67 - 4 มี.ค. 67	✓			กองช่าง
6	ปรับปรุงถนนลาดยางสาย ยางเอน - ห้อยหัว หมู่ที่ ๖	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	485,000	460,000	25,000	6 ม.ค. 67 - 5 มี.ค. 67	✓			กองช่าง
7	ปรับปรุงถนนลาดยางสาย ห้อยหัว - คลองยาง หมู่ที่ 8	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	491,000	460,000	31,000	5 ม.ค. 67 - 4 มี.ค. 67	✓			กองช่าง

8	ชุดลอกสระสาธารณะบ้าน ยางเอน (สระทับซุง) หมู่ที่ 6	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	488,000	485,000	3,000	25 พ.ค. 67 - 8 ก.ค. 67	✓			กองช่าง
9	ตรวจสอบ น้ำเพื่ออุปโภค บริโภค	โอนงบประมาณตั้งจ่าย รายการใหม่	100,000	59,920	40,080	1 พ.ย. 66 - 31 ส.ค. 67	✓			กองช่าง
10	ปรับปรุงระบบจ่ายน้ำประปา บ้านคลองหิน หมู่ที่ 1	จ่ายเงินสะสม ครั้งที่ 1/2567	419,000	-	419,000	-			✓	กองช่าง
11	ปรับปรุงถนนลาดยางสาย หน้าโรงเรียนบ้านห้วยทับมอญ - ซ้ำซ้อน หมู่ที่ 1	จ่ายเงินสะสม ครั้งที่ 1/2567	1,387,000	1,276,000	111,000	13 ก.ย. 67 - 11 ธ.ค. 67	✓			กองช่าง
12	ปรับปรุงถนนลูกรังสายซอย ตัวอย่าง หมู่ที่ 2	จ่ายเงินสะสม ครั้งที่ 1/2567	495,000	490,000	5,000	20 ส.ค. 67 - 3 ต.ค. 67	✓			กองช่าง
13	ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายซอยจำลอง หมู่ที่ 3	จ่ายเงินสะสม ครั้งที่ 1/2567	497,000	495,000	2,000	24 ก.ย. 67 - 22 พ.ย. 67	✓			กองช่าง
14	ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายซอยบ้านลุงโกย หมู่ที่ 4	จ่ายเงินสะสม ครั้งที่ 1/2567	497,000	495,000	2,000	24 ก.ย. 67 - 22 พ.ย. 67	✓			กองช่าง
15	ปรับปรุงถนนลาดยางสาย ซอยอุดมสุข หมู่ที่ 4	จ่ายเงินสะสม ครั้งที่ 1/2567	1,610,000	1,479,000	131,000	28 ก.ย. 67 - 26 ธ.ค. 67	✓			กองช่าง
16	ปรับปรุงถนนลาดยางสาย ซอยสามแยกตันไทร หมู่ที่ 2	จ่ายเงินสะสม ครั้งที่ 1/2567	1,916,000	1,775,000	141,000	28 ก.ย. 67 - 26 ธ.ค. 67	✓			กองช่าง

17	ติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างชุมชนซอยทรัพย์สมบูรณ์ หมู่ที่ 4	จ่ายเงินสะสม ครั้งที่ 1/2567	498,000	494,000	4,000	4 ก.ย. 67 - 18 ต.ค. 67	✓				กองช่าง
18	ปรับปรุงติดตั้งเครื่องหมายจราจรในตำบลห้วยทับมอญ หมู่ที่ 1 - 8	จ่ายเงินสะสม ครั้งที่ 1/2567	490,000	-	-	-			✓		กองช่าง
19	ขุดเจาะบ่อบาดาลบ้านเขาพัง หมู่ที่ 3	จ่ายเงินสะสม ครั้งที่ 1/2567	250,000	245,000	5,000	11 ต.ค. 67 - 25 พ.ย. 67	✓				กองช่าง
20	ปรับปรุงถนนลาดยางสายซอยภูผาแดง หมู่ที่ 2	โอนงบประมาณตั้งจ่ายรายการใหม่ ครั้งที่ 5/2567	2,457,000	2,278,000	179,000	10 ต.ค. 67 - 17 ม.ค. 68	✓				กองช่าง
21	ติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างซอยหลังวัดสีระมัน หมู่ที่ 4	โอนงบประมาณตั้งจ่ายรายการใหม่ ครั้งที่ 5/2567	485,000	480,000	5,000	4 ก.ย. 67 - 18 ต.ค. 67	✓				กองช่าง
20	ปรับปรุงภูมิทัศน์อาคารศูนย์รวบรวมผลผลิตทางการเกษตรระดับอำเภอ	โอนงบประมาณตั้งจ่ายรายการใหม่ ครั้งที่ 5/2567	2,250,000	-	2,250,000	-			✓		กองช่าง
21	ติดตั้งระบบไฟฟ้าสาธารณะถนนสายสี่แยกพัฒนา - คลองยาง หมู่ที่ 2	โอนงบประมาณตั้งจ่ายรายการใหม่ ครั้งที่ 10/2567	497,000	495,000	2,000	9 พ.ย. 67 - 23 ธ.ค. 67	✓				กองช่าง
22	ปรับปรุงถนนลูกรังสายซอยภูผาแดง หมู่ที่ 2	โอนงบประมาณตั้งจ่ายรายการใหม่ ครั้งที่ 10/2567	323,000	-	323,000	-			✓		กองช่าง

23	ป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมภายในตำบลห้วยทับมอญ หมู่ที่ 1 - 8	โอนงบประมาณตั้งจ่ายรายการใหม่ ครั้งที่ 10/2567	260,000	-	260,000	-			✓	กองช่าง
26	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายซอยคลองพูล หมู่ที่ 1 (รย.ถ.67-007)	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	9,019,800	-	9,019,800	18 มิ.ย. 67 - 14 พ.ย. 67		✓		กองช่าง
27	ปรับปรุงฝายเก็บน้ำประชาอาสาคลองพูล หมู่ที่ 1	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	772,000	-	772,000	26 มิ.ย. 67 - 22 พ.ย. 67		✓		กองช่าง
28	ก่อสร้างฝายเก็บน้ำคลองมะจั่ว หมู่ที่ 4	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	975,000	-	975,000	15 มิ.ย. 67 - 11 พ.ย. 67		✓		กองช่าง
29	ก่อสร้างฝายเก็บน้ำคลองเขาตามูน หมู่ที่ 8	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	660,300	-	660,300	22 มิ.ย. 67 - 18 พ.ย. 67		✓		กองช่าง
30	ก่อสร้างฝายเก็บน้ำห้วยทับมอญ (คลองทราย) หมู่ที่ 2	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	817,190	-	817,190	25 มิ.ย. 67 - 21 พ.ย. 67		✓		กองช่าง
รวม 30 โครงการ			25,625,290	17,905,837	898,453					
2. การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น										
31	วันคล้ายวันสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชบรมนาถบพิตร	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	10,000	-	10,000	1 ต.ค. 66 - 31 ต.ค. 66	✓			สำนักปลัด

32	วันคล้ายวันพระบรมราชสมภพ ของพระบาทสมเด็จพระบรม ชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลย เดชมหาราชบรมนาถบพิตร วัน ชาติและวันพ่อแห่งชาติ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	10,000	1,200	8,800	1 ธ.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	✓			สำนักปลัด
33	วันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระบรมราชชนนีพันปี หลวง และวันแม่แห่งชาติ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	10,000	9,483.50	516.50	1 ส.ค. 67 - 31 ส.ค. 67	✓			สำนักปลัด
34	วันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระปรเมนท รามาธิบดี ศรีสินทรมหาวชิรา ลงกรณ พระวชิรเกล้า เจ้าอยู่หัว	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	10,000	1,0000	9,000	1 มิ.ย. 67 - 31 ส.ค. 67	✓			สำนักปลัด
35	เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระ กนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยาม บรมราชกุมารี	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	50,000	49,600	400	1 มิ.ค. 67 - 31 พ.ค. 67	✓			สำนักปลัด
36	วันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรม ราชินี	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	10,000	2,000	8,000	1 พ.ค. 67 - 31 ส.ค. 67	✓			สำนักปลัด

37	วันสำคัญเกี่ยวกับชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	30,000	3,000	27,000	1 ต.ค. 66 - 30 ก.ย. 67	✓			สำนักปลัด
38	บูรณาการสร้างบทบาทสำหรับเด็กและเยาวชน	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	250,000	220,596.73	29,403.27	1 ธ.ค. 66 - 29 ก.พ. 67	✓			กองการศึกษาฯ
39	กัญญาและเชิดชูผู้สูงอายุตำบล ห้วยทับมอญ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	250,000	248,338.59	1,661.41	1 มี.ค. 67 - 31 พ.ค. 67	✓			กองการศึกษาฯ
40	สืบสานประเพณีลอยกระทง ตำบลห้วยทับมอญ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	250,000	245,352.18	4,647.82	1 ต.ค. 67 - 30 พ.ย. 67	✓			กองการศึกษาฯ
41	สืบสานประเพณีวันเข้าพรรษา	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	50,000	40,082.24	9,917.76	1 มี.ย. 67 - 31 ส.ค. 67	✓			กองการศึกษาฯ
42	แข่งขันกีฬาสามัคคีสัมพันธ์ด้าน ยาเสพติด “เขาชะเมาเกมส์”	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	250,000	241,129.90	8,870.10	1 ก.พ. 67 - 30 เม.ย. 67	✓			กองการศึกษาฯ
43	สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ระหว่าง หน่วยงานระดับ ตำบล อำเภอ จังหวัด	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	20,000	8,840	11,160	1 ต.ค. 66 - 30 ก.ย. 67	✓			กองการศึกษาฯ
44	ส่งเสริมศักยภาพการจัด การศึกษาของท้องถิ่น	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	637,700	607,117	30,583	1 ต.ค. 66 - 30 ก.ย. 67	✓			กองการศึกษาฯ
45	เทศกาลผลไม้และของดีตำบล ห้วยทับมอญ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	200,000	200,000	-	1 เม.ย. 67 - 30 มิ.ย. 67	✓			สำนักปลัด

46	อุดหนุนอำเภอเขาชะเมา จัดงานรัฐพิธีและวันสำคัญ ของชาติ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	35,000	35,000	-	1 ต.ค. 66 - 30 ก.ย. 67	✓			กองการศึกษาฯ
47	อุดหนุนอำเภอเขาชะเมา จัดงานวันสมเด็จพระเจ้า ตากสินมหาราชจังหวัดระยอง	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	30,000	30,000	-	1 ธ.ค. 66 - 28 ก.พ. 67	✓			กองการศึกษาฯ
รวม 17 โครงการ			2,102,700	1,951,740.14	160,004.86					-
3. การพัฒนาด้านสังคม คุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน										
48	ป้องกันและลดอุบัติเหตุทาง ถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	30,000	20,153.65	9,846.35	1 ธ.ค. 66 - 31 พ.ค. 67	✓			สำนักปลัด
49	ขับเคลื่อนลดภัยเสริมสร้างวินัย จราจร	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	30,000	9,958	40,042	1 ก.ค. 67 - 31 ส.ค. 67	✓			สำนักปลัด
50	ฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	200,000	-	200,000	1 ม.ค. 67 - 31 พ.ค. 67-		✓		สำนักปลัด
51	ช่วยเหลือประชาชนเพื่อ เยียวยาฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณ ภัย	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	50,000	9,958	40,042	-1 ต.ค. 66 - 30 ก.ย. 67	✓			สำนักปลัด
52	ส่งเสริมพัฒนาอาชีพสตรี	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	50,000	47,812.24	2,187.76	1 ม.ค. 67 - 31 พ.ค. 67	✓			สำนักปลัด

53	การดำเนินงานตามภารกิจ OSCC ศูนย์ช่วยเหลือสังคม	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	30,000	27,862.24	2,137.76	1 ม.ค. 67 - 31 พ.ค. 67-	✓			สำนักปลัด
54	ส่งเสริมसानสายใยในครอบครัว	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	50,000	-	-	-		✓		สำนักปลัด
55	ครอบครัวอบอุ่นเพิ่มพูน ศักยภาพความเข้มแข็งของ ชุมชน	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	100,000	98,962.24	1,037.76	1 พ.ค. 67 - 31 ส.ค. 67-	✓			สำนักปลัด
56	ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ ชีวิต	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	100,000	14,000	86,000	1 ม.ค. 67 - 31 ส.ค. 67	✓			สำนักปลัด
57	ป้องกันและควบคุมโรค ไข้เลือดออกในตำบล ห้วยทับมอญ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	200,000	188,992.24	11,007.76	1 ม.ค. 67 - 31 ส.ค. 67	✓			กองสาธารณสุขฯ
58	ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในตำบล ห้วยทับมอญ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	300,000	212,738.30	87,261.70	1 ก.พ. 67 - 30 มิ.ย. 67	✓			กองสาธารณสุขฯ
59	ป้องกันและควบคุมโรคระบาด และโรคอุบัติใหม่	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	20,000	-	-	1 ต.ค. 66 - 30 ก.ย. 67		✓		กองสาธารณสุขฯ
60	รณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญห ยาเสพติดในตำบลห้วยทับมอญ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	20,000	17,179.92	2,820.08	1 ก.พ. 67 - 30 เม.ย. 67	✓			กองสาธารณสุขฯ

61	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน โครงการตามแนวพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	160,000	160,000	-	1 ม.ค. 67 - 30 ก.ย. 67	✓			กองสาธารณสุขฯ
62	ส่งเสริมความรู้และการพัฒนา ด้านกฎหมาย	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	30,000	-	30,000	-		✓		สำนักปลัด
63	ป ระ ช า ค ม เพื่ อ จั ด ท า แผนพัฒนาท้องถิ่น	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	20,000	6,048.24	13,951.76	1 พ.ย. 66 - 31 ส.ค. 67	✓			สำนักปลัด
รวม 16 โครงการ			1,390,000	813,665.07	526,334.93					-
4. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและภาคการเกษตร										
64	จัดฝึกอบรมและศึกษาดูงาน ให้กับเกษตรกรในตำบลห้วย ทับมอญ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	300,000	-	-	-		✓		สำนักปลัด
รวม 1 โครงการ			300,000	-	-	-	-	-	-	-
5. การพัฒนาด้านสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว										
65	อนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยาม บรมราชกุมารี (อพ.สธ.)	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	50,000	-	-	-		✓		สำนักปลัด
66	รณรงค์จัดการขยะในตำบล ห้วยทับมอญ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	20,000	18,712.24	1,287.76	1 ม.ค. 67 - 30 ก.ย. 67	✓			กองสาธารณสุขฯ

67	เพิ่มพื้นที่สีเขียวในตำบลห้วยทับมอญ	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	30,000	-	-	-		✓		กองสาธารณสุขฯ
รวม 3 โครงการ			100,000	18,712.24	1,287.76					-
6. การพัฒนาด้านการพัฒนาองค์กร และบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี										
68	ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	70,000	-	-	-		✓		สำนักปลัด
69	พัฒนาความรู้บุคลากรภาครัฐ	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	300,000	275,487.24	24,512.76	1 มี.ย. 67 - 31 ส.ค. 67	✓			สำนักปลัด
70	สำรวจความพึงพอใจของประชาชน	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2567	30,000	25,000	-	1 พ.ค. 67 - 31 ส.ค. 67	✓			สำนักปลัด
รวม 3 โครงการ			400,000	300,487.24	24,512.76					-
รวมทั้งสิ้น 70 โครงการ			29,917,990	20,990,441.69	1,610,593.31					-

1.4 สรุปจำนวนโครงการตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566 – 30 กันยายน พ.ศ. 2567)

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการ ตามข้อบัญญัติฯ	จำนวน โครงการ ตั้งจ่ายรายการใหม่	จำนวน โครงการ จ่ายเงินสะสม	จำนวน โครงการ อุดหนุน เฉพาะกิจ	จำนวน โครงการ ทั้งหมด	จำนวน โครงการ ที่ดำเนินการ	จำนวน โครงการ ที่ไม่ได้ ดำเนินการ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	8	7	10	5	30	20	10
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	17	-	-	-	17	14	3
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม คุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน	16	-	-	-	16	12	4
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และภาค การเกษตร	1	-	-	-	1	-	1
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	3	-	-	-	3	1	2
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนองค์กร และบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	3	-	-	-	3	2	1
รวม	48	7	10	5	70	49	21

1.5 การประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์	โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2567		โครงการที่อนุมัติงบประมาณ		โครงการที่ดำเนินการเบิกจ่าย	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	141	245,158,000	30	25,625,290	20	17,905,837
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	28	8,505,000	17	2,102,700	14	1,651,740.14
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม คุณภาพชีวิต และความเข้มแข็ง ของชุมชน	22	2,080,000	16	1,390,000	12	813,665.07
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และภาคการเกษตร	8	910,000	1	500,000	-	-
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	9	830,000	3	100,000	1	18,712.24
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาองค์กร และบุคลากรภาครัฐสู่ การบริหารจัดการที่ดี	7	640,000	3	400,000	2	300,487.24
รวม	215	267,123,000	70	29,917,990	49	20,990,441.69

1.6 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

1. ทำให้ได้เรียนรู้เกี่ยวกับการทำงาน ประสานงาน และติดต่อกับหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมทั้งมีการวางแผนการทำงาน
2. ทำให้กล้าคิด กล้าแสดงออกมากขึ้น
3. ทำให้รู้จักหน้าที่ และมีความรับผิดชอบมากขึ้น
4. ทำให้รู้จักการทำงานร่วมกันเป็นหมู่คณะ
5. ทำให้รู้จักการเป็นผู้นำ และผู้ตามที่ดี
6. ทำให้เกิดการพัฒนาความคิด และรู้จักรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น
7. ทำให้รู้จักการแบ่งเวลา และการตรงต่อเวลา
8. ทำให้รู้จักการแก้ปัญหาต่าง ๆ โดยเฉพาะการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า
9. ทำให้รู้วิธีการทำงานต่าง ๆ ที่ช่วยในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

1.5 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาและอุปสรรค

1. จำนวนโครงการที่มีอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการมาก ซึ่งงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะแมมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่เพียงพอในการดำเนินงานตามโครงการทั้งหมดได้
2. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจ ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาท้องถิ่น จะสังเกตได้ว่าการเสนอโครงการในการประชุมประชาคมหมู่บ้าน จะเสนอโครงการเฉพาะในส่วนของการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน แต่จะไม่ได้ให้ความสำคัญในด้านอื่น ๆ เท่าที่ควร

ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข

1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และรายได้ของท้องถิ่น ว่าจะสามารถดำเนินการได้จริงเท่าใด หรือไม่
2. ไม่ควรมีโครงการ จำนวนมากจนเกินไป เพราะจะทำให้ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นได้
3. ควรมีการทำความเข้าใจกับประชาชน ในการจัดลำดับความสำคัญของโครงการต่าง ๆ ที่จะนำเข้ามาบรรจุไว้ในแผน และควรให้ประชาชนเห็นความสำคัญเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ให้ครบถ้วนทุกด้าน
4. ควรมีการสร้างชุมชนเข้มแข็งมีการดำเนินการด้วยตนเอง โดยองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาอาจจะเข้าไปร่วมหรือให้การสนับสนุนในการจัดทำโครงการอบรมเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของประชาชนในพื้นที่
5. โครงการที่ใช้งบประมาณจำนวนมากหรือเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาไม่สามารถดำเนินการเองได้ ควรเสนอโครงการของงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะในการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

ปัญหา

1. ช่วงฤดูแล้งน้ำลดลง มีปริมาณน้ำดิบไม่เพียงพอต่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตร
2. เขตองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ไม่มีแม่น้ำสายหลักที่ไหลผ่านในเขตพื้นที่ มีแต่ลำคลองซึ่งในฤดูแล้งไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
3. องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา มีแหล่งกักเก็บน้ำทางธรรมชาติในการให้บริการเพื่ออุปโภคบริโภค และเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

อุปสรรค

1. องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ต้องสูบน้ำจากสระกักเก็บน้ำที่อยู่ห่างไกล เพื่อให้บริการประชาชนในเขตที่รับผิดชอบ และหน่วยงานราชการที่ขอความอนุเคราะห์ในการใช้น้ำ ในช่วงที่ขาดแคลน
2. องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา มีรถบรรทุกน้ำไม่เพียงพอในการให้บริการประชาชน และหน่วยงานราชการ ในเขตที่รับผิดชอบ
3. องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ยังไม่สามารถจัดสรรงบประมาณในการเพิ่มแหล่งกักเก็บน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

ข้อเสนอแนะ

1. เห็นควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณในโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการแก้ปัญหาภัยแล้ง
2. เห็นควรพิจารณาประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในตำบลห้วยทับมอญ กักเก็บน้ำและใช้น้ำในการอุปโภคบริโภคอย่างประหยัดในช่วงฤดูแล้ง

2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

2.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(1) กรอบเวลา (time & timeframe) การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(2) ความสอดคล้อง (relevance) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนหมู่บ้าน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมท้องถิ่น

(3) ความพอเพียง (adequacy) การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในหมู่บ้านและชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในหมู่บ้านและชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(4) ความก้าวหน้า (Progress) พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณาจาก

1) ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้ สะดวก ปลอดภัย ประชาชน มีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทั่วครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าแสงสว่างสาธารณะตามจุดเสี่ยงตามหมู่บ้าน มีแหล่งน้ำในการเกษตรที่พอเพียง

2) ด้านการพัฒนาศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ส่งเสริมการออกกำลังกาย จัดให้มีการแข่งขันกีฬาภายในตำบล ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นให้ยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น

3) ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง กลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อโรคระบาดและโรคไม่เรื้อรังลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน หมู่บ้านและชุมชนปลอดภัยจากยาเสพติด ปลอดภัยจากพนัน ปลอดภัยจากทะเลาะวิวาท

๔) ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ จัดฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพเพื่อส่งเสริมอาชีพและพัฒนารายได้ของประชาชน เพิ่มพูนความรู้ให้กับเกษตรกร สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

5) ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง และส่งเสริมให้มีการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

6) ด้านการพัฒนาการเมือง การบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศของท้องถิ่น พัฒนางค์กรให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ และประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น โดยประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร กิจกรรม โครงการ ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ จัดหาครุภัณฑ์ที่มีความจำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน การให้บริการประชาชนให้มีความสะดวกรวดเร็ว เป็นที่พึงพอใจของประชาชนในการใช้บริการ

(5) ประสิทธิภาพ (efficiency) ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้ บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของหมู่บ้านและชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(6) ประสิทธิภาพ (effectiveness) ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของหมู่บ้านและชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนหรือไม่

(7) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) ประชาชน หมู่บ้านและชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาอำเภอ จังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(8) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระทบกระบวนการ (process evaluation) เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อหมู่บ้าน ชุมชน สังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับหมู่บ้านและชุมชน ทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ จังหวัด

3. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบการประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์ เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

4. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตาม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

5. การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

- ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
- ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2566-2570)

6. ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

7. สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา
8. สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ
9. เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน
10. เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

2.2 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของท้องถิ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(1) **แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน** ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่องซักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ

(2) **แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้**

แบบที่ 1 แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 3 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(3) **ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)**

2. การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ 2/1แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาในภาพรวม

แบบที่ 2/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ 2/3 แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

3. การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

2.3 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบกรอกข้อมูล

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

๑. ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง
๒. สังกัด : สำนัก / กอง ฝ่าย/งาน
๓. โครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ตามข้อบัญญัติงบประมาณฯ/โอนงบประมาณ/จ่ายเงินสะสม อื่น ๆ)

1) โครงการ
งบประมาณตั้งไว้..... เบิกจ่าย.....

➤ ปัญหา-อุปสรรค

.....
.....
.....

➤ ข้อเสนอแนะ/เสนอความคิดเห็น

.....
.....
.....

2) โครงการ
งบประมาณตั้งไว้..... เบิกจ่าย.....

➤ ปัญหา-อุปสรรค

.....
.....
.....

➤ ข้อเสนอแนะ/เสนอความคิดเห็น

.....
.....
.....

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	19
1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ	(5)	5
1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม	(5)	4
1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน	(5)	5
1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ	(5)	5
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20	20
2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง	(5)	5
2.2 การวิเคราะห์ทางสังคม	(5)	5
2.3 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม	(5)	5
2.4 การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพ	(5)	5
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	56
3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)	(5)	4
3.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	(5)	4
3.3 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	(5)	5
3.4 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	4
3.5 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(5)	4
3.6 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	5
3.8 แผนงาน	(5)	5
3.7 วิสัยทัศน์	(5)	5
3.8 กลยุทธ์	(5)	5
3.9 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	5
รวมคะแนน	100	95

รายละเอียดการให้คะแนนการพิจารณาการติดตามและประเมินยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา
ท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน/การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ/ยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นคณะกรรมการฯ
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ 1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ 2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	20 (5)	19 5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ 4) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(5)	4	ข้อมูลด้านสาธารณสุข ด้านอาชญากรรม ด้านยาเสพติด มีน้อยเนื่องจากต้องขอข้อมูลจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลบางเรื่องไม่สามารถเปิดเผยได้ เช่น ยาเสพติด
	5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ 6) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ 8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี

2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom-up/Top-down)	20 (5)	20 5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	2) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุขความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	3) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติสัมพันธ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา 4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลรายรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	5) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand Analysis/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่นๆ	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
3. ยุทธศาสตร์	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	60	56	มีข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน แต่ไม่
3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)	ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	4	ทั้งหมดด้วยบริบทของพื้นที่ จึงไม่สามารถกำหนด ยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องได้ทั้งหมด
3.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตาม ประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมาย และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	4	มีข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน แต่ไม่ ทั้งหมดด้วยบริบทของพื้นที่ จึงไม่สามารถกำหนด ยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องได้ทั้งหมด
3.3 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี

3.4 ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	4	มีข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน แต่ไม่ทั้งหมดด้วยบริบทของพื้นที่ จึงไม่สามารถกำหนดยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องได้ทั้งหมด
3.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(5)	4	มีข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน แต่ไม่ทั้งหมดด้วยบริบทของพื้นที่ จึงไม่สามารถกำหนดยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องได้ทั้งหมด
3.6 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนา และแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(5)	4	ข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน แต่ไม่ทั้งหมดด้วยบริบทของพื้นที่ จึงไม่สามารถกำหนดยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องได้ทั้งหมด
3.7 วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
3.8 กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
3.9 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี

3.10 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการ วางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของ พื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่ง ที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิด ผลสำเร็จได้	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
3.11 แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการ จำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการ จำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและ สอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่ง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดง ให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคือ อะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
3.12 ความเชื่อมโยงของ ยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์กร ที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุก ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับ ที่ 12 หรือฉบับที่ 13 SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่ม จังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมี ความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้การ พัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
รวมคะแนน	20 หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	100	95	-

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการสรุปคะแนนประเมินผลโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	10
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	10
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	5	5
4	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	10	10
5	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	30	30
6	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	35	31
รวมคะแนน		100	96

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นคณะกรรมการฯ
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	1) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์ประกอบส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์ประกอบส่วนท้องถิ่น	10 (5)	10 5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	2) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand หรืออื่นๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์ประกอบส่วนท้องถิ่น	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
2. การประเมินผลกรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1) การกำหนดและวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุ งานต่างๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้	10 (5)	10 5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	2) การกำหนดและวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (1) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
3. การประเมินผลกรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	1) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครัวเรือน วัสดุการดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	5 (5)	5 5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี

	2) การกำหนดและการวิเคราะห์ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น			มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
4. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	1) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ เทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand / Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่นๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	10 (5)	10 5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	2) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม คุรุภัณฑ์ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
5. โครงการพัฒนาตามแผน พัฒนาท้องถิ่น 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ 1) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ 2) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต	30 (5)	30 5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (Clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี

5.4 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	1) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 มี	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
5.5 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (Efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
5.6 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
6. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 6.1 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการกิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	35 (5)	31 5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี

6.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ วัสดุ งานต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	4	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี
6.3 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ วัสดุ งานต่างๆ เพื่อการบริหารจัดการ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	4	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี
6.4 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาพหรือการดำเนินการด้านการสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	4	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี
6.5 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี
6.6 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี

6.7 โครงการพัฒนา ท้องถิ่นที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่าย เกี่ยวกับด้านการบริหาร จัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการ บริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดต้ง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึง น้ำประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	4	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี
รวมคะแนน	20 หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	100	96	-

3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณและการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

การประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ได้ดำเนินการโดยจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของประชาชนตามแนวทางในการติดตามประเมินผลของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น โดยจัดส่งแบบสอบถามให้ประชาชน จำนวน 8 หมู่บ้าน เป็นผู้ตอบ โดยมีกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 260 คน โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาในภาพรวม
2. ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ อายุ การศึกษา อาชีพหลัก

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	107	41.15
หญิง	153	58.85
รวม	260	100.00
อายุ		
ต่ำกว่า 20 ปี	11	4.24
20 - 30 ปี	29	11.15
31 - 40 ปี	47	18.08
41 - 50 ปี	62	23.85
51 - 60 ปี	53	20.38
มากกว่า 60 ปี	58	23.30
รวม	260	100.00
การศึกษา		
ประถมศึกษา	120	46.15
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	91	35.00
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	-	-
ปริญญาตรี	49	18.85
สูงกว่าปริญญาตรี	-	-
อื่นๆ	-	-
รวม	260	100.00
อาชีพหลัก		
รับราชการ	-	-
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	-	-
ค้าขายธุรกิจส่วนตัว	16	6.15
รับจ้าง	29	11.15
นักเรียน นักศึกษา	28	10.76
เกษตรกร	187	71.94
อื่นๆ	-	-
รวม	260	100.00

เพศ กลุ่มตัวอย่างของประชาชนที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และตอบแบบสอบถาม เป็นเพศชาย จำนวน 107 คน คิดเป็นร้อยละ 41.15 และเป็นเพศหญิง จำนวน 153 คน คิดเป็นร้อยละ 58.85 โดยกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย

อายุ กลุ่มตัวอย่างของประชาชนที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 41 - 50 ปี จำนวน 62 คน คิดเป็นร้อยละ 23.85 รองลงมา มีอายุมากกว่า 60 ปี จำนวน 58 คน คิดเป็นร้อยละ 23.20 และน้อยที่สุดมีอายุต่ำกว่า 20 ปี จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 4.24

ระดับการศึกษา กลุ่มตัวอย่างของประชาชนที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 120 คน คิดเป็นร้อยละ 46.15 รองลงมา มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า จำนวน 91 คน คิดเป็นร้อยละ 35.00 และน้อยที่สุดได้แก่ระดับการศึกษาปริญญาตรี จำนวน 49 คน คิดเป็นร้อยละ 18.85

อาชีพหลัก กลุ่มตัวอย่างของประชาชนที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร จำนวน 187 คน คิดเป็นร้อยละ 71.94 รองลงมา มีอาชีพรับจ้าง จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 11.15

ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
ในภาพรวม โดยผู้ตอบแบบสอบถามแสดงระดับความพึงพอใจต่อการดำเนินงานในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาในภาพรวม

ลำดับที่	ด้าน		พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ	รวม
1	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน โครงการ / กิจกรรม	จำนวน	50	187	13	250
		ร้อยละ	20.00	74.80	5.20	100.00
2	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูล ของโครงการ / กิจกรรม	จำนวน	43	200	7	250
		ร้อยละ	17.20	80.00	2.80	100.00
3	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความ คิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	จำนวน	51	162	37	250
		ร้อยละ	20.40	64.80	14.80	100.00
4	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	จำนวน	38	212	-	250
		ร้อยละ	15.20	84.80	-	100.00
5	การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	จำนวน	25	192	33	250
		ร้อยละ	10.00	76.80	13.20	100.00
6	การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	จำนวน	35	202	13	250
		ร้อยละ	14.00	80.80	5.20	100.00
7	ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	จำนวน	32	213	5	250
		ร้อยละ	12.80	85.20	2.20	100.00
8	การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	จำนวน	10	218	12	250
		ร้อยละ	4.00	87.20	4.80	100.00
9	ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	จำนวน	25	220	5	250
		ร้อยละ	10.00	88.00	2.00	100.00
	รวมร้อยละความพึงพอใจ		14.13	80.30	5.57	

โดยสรุปผลได้ดังนี้

1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 20.00 พึงพอใจมาก ร้อยละ 74.80 พึงพอใจ ร้อยละ 5.20 ไม่พอใจ
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 17.20 พึงพอใจมาก ร้อยละ 80.00 พึงพอใจ ร้อยละ 2.80 ไม่พอใจ
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 20.40 พึงพอใจมาก ร้อยละ 64.80 พึงพอใจ ร้อยละ 14.80 ไม่พอใจ
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 15.20 พึงพอใจมาก ร้อยละ 84.80 พึงพอใจ ร้อยละ - ไม่พอใจ
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 10.00 พึงพอใจมาก ร้อยละ 76.80 พึงพอใจ ร้อยละ 13.20 ไม่พอใจ
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดมีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 14.00 พึงพอใจมาก ร้อยละ 80.80 พึงพอใจ ร้อยละ 5.20 ไม่พอใจ
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 12.80 พึงพอใจมาก ร้อยละ 85.20 พึงพอใจ ร้อยละ 2.20 ไม่พอใจ
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 4.00 พึงพอใจมาก ร้อยละ 87.20 พึงพอใจ ร้อยละ 4.80 ไม่พอใจ
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 10.00 พึงพอใจมาก ร้อยละ 88.00 พึงพอใจ ร้อยละ 2.00 ไม่พอใจ

สรุปภาพรวมของความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 14.13 พึงพอใจมาก ร้อยละ 80.30 พึงพอใจ ร้อยละ 5.57 ไม่พอใจ

ซึ่งจากเกณฑ์ในการพิจารณาตามคู่มือการติดตามประเมินผลฯของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้กำหนดว่าหากสัดส่วนของประชาชนที่พอใจและพอใจมากมีมากกว่าร้อยละ 50 แสดงว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งจากผลการประเมินขององค์การบริหารส่วนตำบล เขาชะเมาดังกล่าวข้างต้นปรากฏว่าประชาชนมีความพึงพอใจและพึงพอใจมากรวมกันอยู่ที่ระดับ ร้อยละ 94.43 ซึ่งแสดงว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ได้ดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

การประเมินความพึงพอใจของประชาชน ต่อผลดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาจำแนกตาม ยุทธศาสตร์

โดยผู้ตอบแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานจำแนกตามยุทธศาสตร์ โดยแต่ละยุทธศาสตร์ได้ประเมินความพึงพอใจในประเด็นต่าง ๆ ได้แก่การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลโครงการ/กิจกรรม การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับโครงการ/กิจกรรม การรายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

4. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

โดยผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความพึงพอใจในแต่ละประเด็น (คะแนนเต็ม 10) และนำคะแนนที่ได้จากผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดมาคิดค่าเฉลี่ยและสรุปเป็นภาพรวมของความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

แสดงค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจแยกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจ (คะแนนเต็ม 10 คะแนน)
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	8
๒. การพัฒนา การศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	9
๓. การพัฒนาด้านสังคม คุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของชุมชน	8
๔. การพัฒนาเศรษฐกิจและภาคการเกษตร	8
5. การพัฒนาด้านสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	8
6. การพัฒนาด้านการพัฒนางองค์กร และบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	8
รวมเฉลี่ย	8.16

จากเกณฑ์การพิจารณา หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ 10 หรือใกล้เคียง 10 แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์นั้น ๆ ประสบผลสำเร็จมากที่สุดสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา คะแนนเฉลี่ยทั้งด้าน 6 ยุทธศาสตร์ อยู่ที่ระดับ 8.16 คะแนน ซึ่งแสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละด้านอยู่ในช่วงระดับประสบความสำเร็จระดับดีถึงดีมาก

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2566-2570) โดยสรุปผลได้ดังนี้

ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566-2570) เฉพาะปี พ.ศ. 2567
จำนวน 215 โครงการ
- โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
จำนวน 70 โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ 32.55 %

ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย

- โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
จำนวน 70 โครงการ
- สามารถดำเนินการโครงการ เบิกจ่ายได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
จำนวน 49 โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ 70.00 %

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา มีโอกาสในการพัฒนา คือ เมืองครุภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ อยู่ใกล้พื้นที่ประชาชนสามารถติดต่อรับบริการได้สะดวกสบาย มีเส้นทางการคมนาคมที่สะดวกปลอดภัยในการสัญจร มีระบบบริการพื้นฐานจากองค์กรภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ แต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือพื้นที่ตั้งอำเภอ ตำบล หมู่บ้านอยู่ห่างไกลจากตัวจังหวัดระยอง การให้บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง ทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่อยู่ในจังหวัด การจราจรของถนนสายหลักมีรถบรรทุกน้ำหนักเกินมาตรฐานวิ่งสัญจรจำนวนมากทำให้ถนนชำรุดเสียหายเร็วกว่าเวลาอันควร

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา มีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือในทุก ๆ ด้าน ชุมชนมีความเข้มแข็ง ได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างครบถ้วน ยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นอันดีงาม มีพืชพันธุ์ป่าไม้ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลพิษ แต่ก็มีจุดอ่อนคือราษฎรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตรกรรมเพียงอย่างเดียว ทำให้ขาดรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต เป็นตำบลที่อยู่ห่างไกลตัวเมืองจังหวัดระยองทำให้ข้าวของราคาแพง แหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ ไม่มีโรงงานหรือบริษัทขนาดใหญ่ ๆ ในเขตพื้นที่เพื่อจ้างงานคนในท้องถิ่น

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน หมวด 6 ข้อ 29 ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ได้ติดตามและประเมินผลในประเด็นดังต่อไปนี้ คือ

1. การติดตามประเมินผลจำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
2. การติดตามประเมินผลจำนวนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติเทียบกับจำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
3. การติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน 70 โครงการ

โดยมีปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ต่อไปดังนี้

1. ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะมาจากการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการนำไปสู่การปฏิบัติ หากดูตามสัดส่วนของการนำโครงการไปสู่การปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ระดับพอใช้ คิดเป็นร้อยละ 39.55 และสัดส่วนของการนำงบประมาณไปสู่การปฏิบัติ ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ระดับดี คิดเป็นร้อยละ 70.00 สำหรับข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งนี้ต่อไปควรมีการนำโครงการที่เร่งด่วนบรรจุไว้ในแผนที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนได้ตรงจุด แต่เมื่อพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์ จำนวนโครงการและงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ ควรจะมีการเพิ่มโครงการ/กิจกรรม ในการนำไปสู่การปฏิบัติให้มากกว่าเดิม แต่ในด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการพัฒนาการศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้านสังคม คุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน ด้านสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว ด้านการพัฒนางองค์กร และบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี มีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นและนำไปสู่การปฏิบัติที่ครอบคลุมและเพียงพอ ควรจะมีการกระจายโครงการไปพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและภาคการเกษตรเพราะตำบลห้วยทับมอญพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรม

2. การจัดทำโครงการควรคำนึงถึงโครงการที่เป็นภาพรวม ระบุรายละเอียดของโครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ชัดเจน สามารถติดตามและประเมินผลได้ง่ายและควรเป็นโครงการที่มีผู้ได้รับประโยชน์ในภาพรวมและเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

3. การดำเนินงานโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ตรวจพบคือการก่อสร้างถนนทำให้ประชาชนในพื้นที่และนอกพื้นที่สามารถสัญจรไปมาได้อย่างสะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น แต่การที่มีรถบรรทุกหนักสัญจรไปมาผ่านเป็นประจำ ทำให้ถนนเกิดการชำรุดเสียหายเร็วกว่าเวลาอันควร ควรมีการประสานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นข้างเคียงในพื้นที่เกี่ยวข้องแจ้งเตือนผู้ประกอบการในเรื่องการใช้รถบรรทุกหนัก

4. จากวิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา เห็นควรเพิ่มเติมงบประมาณในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและภาคการเกษตร แผนงานการเกษตร ให้เกิดความต่อเนื่องและสามารถขยายไปสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตทางการเกษตร ตามนโยบายที่ผู้บริหารวางไว้

5. เมื่อมีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะมาในการพิจารณาแผนพัฒนาท้องถิ่น เห็นควรเชิญคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะมา เข้าร่วมประชุม เพื่อนำประเด็นปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ ที่ได้จากการติดตามประเมินผลนำไปเป็นข้อมูลเพื่อปรับปรุงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งต่อไป

6. โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ควรดูจากวิสัยทัศน์เป็นหลักและให้สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหาร ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 แผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาอำเภอ เป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

7. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปสู่การปฏิบัติควรแบ่งสัดส่วนงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์และมีการกระจายให้สอดคล้องกัน เพื่อการพัฒนาทุกยุทธศาสตร์ไปพร้อมกัน

8. ควรให้ความสำคัญกับขั้นตอนการจัดทำโครงการ ทั้งนี้โครงการที่นำเสนอควรมีรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกัน โดยเฉพาะในส่วนของวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ค่าใช้จ่าย และวิธีดำเนินงานเพื่อประสิทธิภาพในการติดตามและประเมินผล

9. ในแต่ละปีไม่ควรมีการปรับแผนพัฒนาท้องถิ่น การเปลี่ยนแปลง/เพิ่มเติม มากเกินไป อย่างน้อยปีละไม่เกิน 1 ฉบับ

10. โครงการทุกโครงการควรดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าในช่วงระยะเวลาใกล้สิ้นปีงบประมาณ