



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง

vision

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
“ ก่อถิ่นเจริญก้าวหน้า
น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
ประชาสามัคคี เข้มแข็ง
เด่นชัดด้านการพัฒนา”

จัดทำโดย

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

Address: 242 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยทับมอญ อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง

Website: www.khaochamao.go.th

Tel: 038-996030



คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (3) ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเป็นไปตามระเบียบดังกล่าว และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ขึ้นเพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาทราบ และเพื่อให้ นายกององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา เสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา หวังว่ารายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาและการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประชาชนเกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1 – 8
ส่วนที่ 2 ผลการติดตามและประเมินผล	9 – 22
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	23 – 42
ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	43 – 45
ส่วนที่ 5 ผลการติดตามและประเมินผล ด้วยระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (www.e-plan.dla.go.th)	46

ภาคผนวก

- ประมวลภาพผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
- ปัญหา-อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ-เสนอความคิดเห็นของโครงการ
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
- แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรคข้อเสนอนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมาย ความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่าง ๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา (Vision)

“ ตำบลห้วยทับมอญเป็นตำบลเข้มแข็ง เป็นศูนย์กลางการผลิตทางการเกษตร ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล”

๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน รายละเอียดดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

1. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาถนน ระบบระบายน้ำ สะพาน
2. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ระบบไฟฟ้าและขยายเขตไฟฟ้าส่องสว่าง
3. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ระบบประปาและขยายเขตประปา
4. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ระบบกักเก็บน้ำ ชุดลอก คู คลอง
5. ก่อสร้าง ซ่อมแซม และปรับปรุงภูมิทัศน์ สถานที่พักผ่อน

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนา การศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

1. ส่งเสริมสนับสนุน สื่อการเรียนการสอนเทคโนโลยีสารสนเทศและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
2. ส่งเสริมสนับสนุน การอนุรักษ์ ประเพณีศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. ส่งเสริมสนับสนุน การกีฬาเพื่อสร้างโอกาสให้เยาวชนพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ
4. ส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

1. เสริมสร้างสุขภาพอนามัยและป้องกันยาเสพติดและโรคติดต่อ
2. พัฒนาผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เด็กและเยาวชน และผู้ป่วยโรคเอดส์
3. ส่งเสริมการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

1. ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาอาชีพ กลุ่มอาชีพในหมู่บ้าน
2. พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน เพิ่มทักษะฝีมือ
3. ส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตร
4. ส่งเสริมแนวคิดตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

1. ส่งเสริมสนับสนุนการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และของเสียอันตราย
2. ส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

6. ยุทธศาสตร์พัฒนาการเมือง การบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศของท้องถิ่น

1. ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน
2. ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล
3. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ

◎ เป้าประสงค์

1. พัฒนาเสริมสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ พื้นฐานให้ครบถ้วน ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
2. อนุรักษ์และทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีอันดีงามภูมิปัญญาท้องถิ่นและการศึกษา
3. ส่งเสริมการสาธารณสุขและการบริการพื้นฐานด้านสุขภาพอนามัย ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานอย่างทั่วถึง
4. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับคนและสังคม ตลอดจนความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
5. ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
6. ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพ การประกอบอาชีพ เพิ่มมูลค่าผลผลิตการเกษตร ผลักดันให้ตำบลห้วยทับมอญเป็นศูนย์กลางการผลิตและจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร และเกษตรอินทรีย์ของอำเภอ ตลอดจนเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งให้แก่เศรษฐกิจชุมชนโดยเน้นภาคเกษตรกรรม
7. จัดระเบียบชุมชนและรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของหมู่บ้านและชุมชน

8. ควบคุมและลดมลพิษ กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
9. พื้นฟู ปรับปรุง ดูแลและคุ้มครองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
10. พัฒนาองค์กรและเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546

๑๐ ตัวชี้วัด

1. การคมนาคมมีความสะดวกสบาย
2. สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ มีใช้อย่างทั่วถึงทั้งตำบล
3. การศึกษา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการส่งเสริมอย่างทั่วถึง
4. ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการและผู้สูงอายุได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง
5. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายและจิตใจแข็งแรงสมบูรณ์ มีคุณภาพชีวิตที่ดี
6. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย
7. ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิตสามารถพึ่งพาตนเองได้และดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
8. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการอุปโภคบริโภคมีอย่างเพียงพอ
9. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และไม่มีปัญหามลพิษ
10. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
11. การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

๑๑ ค่าเป้าหมาย

1. ด้านการได้รับการบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว
2. ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
3. ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
4. มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข
5. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๑๒ กลยุทธ์

1. พัฒนาชุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สกวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมและน้ำแล้ง
2. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน
3. พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่ดีมีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลิตผลให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายเพื่อการอนุรักษ์ และเพิ่มช่องทางตลาด
4. ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนาบทบาทของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนาบทบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน พัฒนาคุณภาพและศักยภาพตาม ความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น
5. ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพติด การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ

6. ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการ ของประชาชนในพื้นที่ พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง
7. ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความต้องการจำเป็น และความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง
8. พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชนท้องถิ่น โดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว
9. ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร สนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษาอบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้
10. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
11. ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานต่างๆ ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมฟื้นฟูตำรวจบ้านและอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร
12. พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำลำคลองและป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยแล้งและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับการสาธารณสุขด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
2. การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
3. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
4. การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
5. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

ข้อเสนอจากติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

1. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มภายหลังเพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากขาดการวิเคราะห์ การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง
2. โครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณนั้น ๆ
3. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของประชาชนเป็นสำคัญ
4. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องความพร้อมในด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงินการคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

5. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการรวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนรับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

6. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของหมู่บ้าน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

7. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึง ด้วยวิธีการต่าง ๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน หมู่บ้าน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

8. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

ส่วนที่ 1 บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาการและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ 5 ประการคือ

- (1) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- (2) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- (3) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- (4) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- (5) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลู่วงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญห การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการ

ค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้ทำหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูงานเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่เป็นสำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็มาจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี

จากเหตุผลดังกล่าว องค์กรการบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรการบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรการบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรการบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรการบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกต้องกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือ จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2563 ข้อ 22 ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2559 ข้อ 4 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

2. ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

3. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

4. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสมหรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 25 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
2. เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
3. เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
4. เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
5. เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
6. เพื่อการพัฒนาแผนงาน
7. เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
8. เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
9. เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ 1

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 28 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับคัดเลือกอีกก็ได้

ขั้นตอนที่ 2

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (1)

ขั้นตอนที่ 3

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (2)

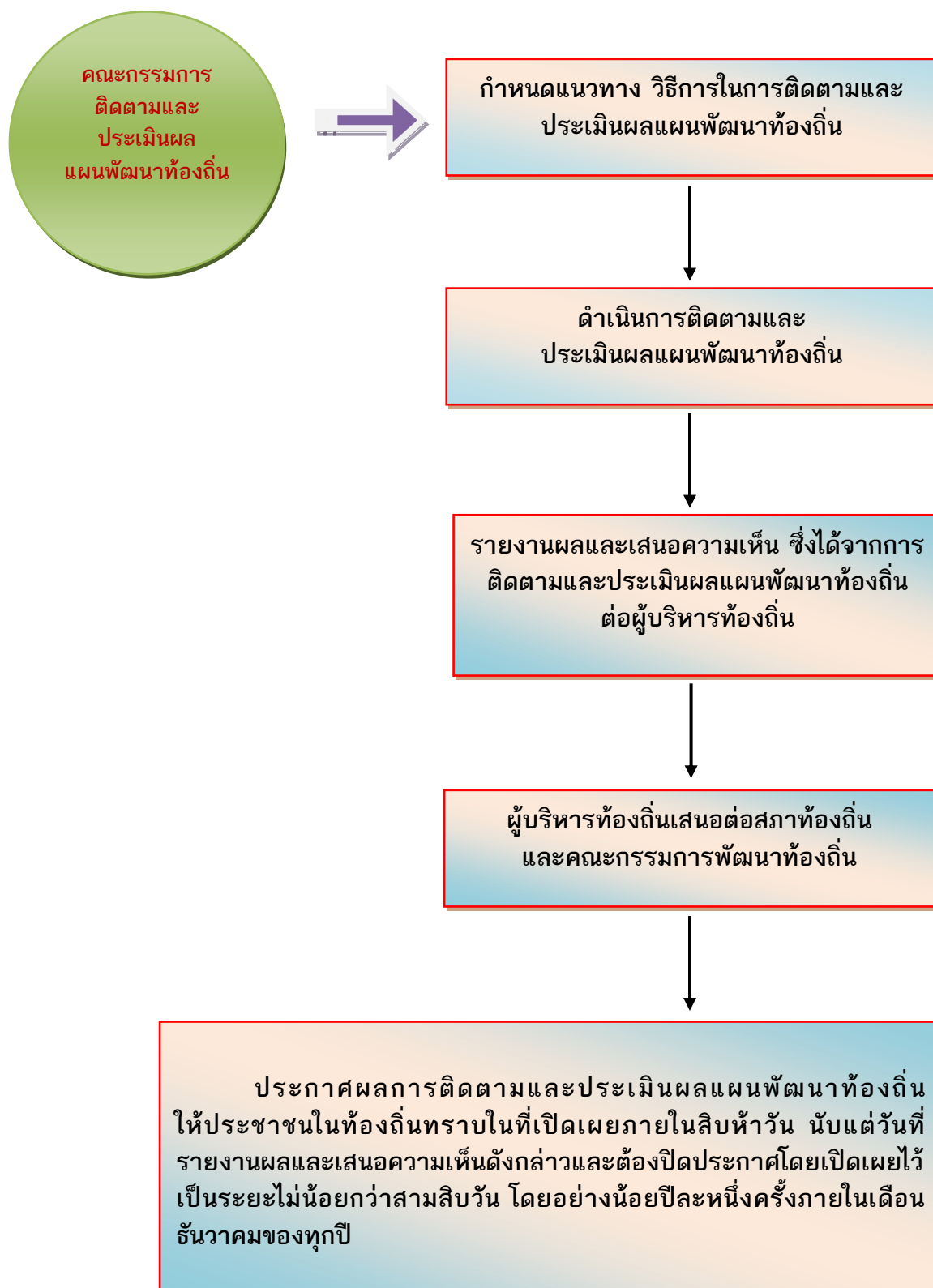
ขั้นตอนที่ 4

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (3)

ขั้นตอนที่ 5

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (5)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลา ในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ ดังนี้

1. ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ 4 ประการ ดังนี้

(1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(2) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ 3 ข้างต้น)

(3) หาระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในธันวาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

- | | |
|-----------------|---------------------------|
| (๑) ไตรมาสที่ 1 | (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม) |
| (๒) ไตรมาสที่ 2 | (เดือน มกราคม – มีนาคม) |
| (๓) ไตรมาสที่ 3 | (เดือน เมษายน – มิถุนายน) |
| (๔) ไตรมาสที่ 4 | (เดือน กรกฎาคม – กันยายน) |

ระยะ 6 เดือน

- | |
|----------------------------|
| (1) เดือน ตุลาคม – มีนาคม |
| (2) เดือน เมษายน – กันยายน |

(4) เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและ ประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าว เป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับ แผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(5) กรรมวิธี อันได้แก่ เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสาร หลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การ เบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็น อย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

2. วิธีในการติดตามและประเมินผล

(1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูล มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจาก ผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(2) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

1. ทำให้ทราบว่า การนำนโยบายไปปฏิบัตินั้นมีสมรรถภาพในการจัดการและการบริหารมากน้อยเพียงใด
2. เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. ทำให้ทราบว่า จะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
4. ทำให้ทราบว่า มาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
5. ทำให้ทราบว่า ขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
6. ทำให้ทราบว่า แผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
7. ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี 2 ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่าง ๆ)
8. การประเมินจะชี้ให้เห็นว่า แนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
9. การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้น หรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณะ สมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

“ ตำบลห้วยทับมอญเป็นตำบลเข้มแข็ง เป็นศูนย์กลางการผลิตทางการเกษตร
ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ”

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

1. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาถนน ระบบระบายน้ำ สะพาน
2. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ระบบไฟฟ้าและขยายเขตไฟฟ้าส่องสว่าง
3. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ระบบประปาและขยายเขตประปา
4. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ระบบกักเก็บน้ำ ชุดลอก คู คลอง
5. ก่อสร้าง ซ่อมแซม และปรับปรุงภูมิทัศน์ สถานที่พักผ่อน

2. ยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

1. ส่งเสริมสนับสนุน สื่อการเรียนการสอนเทคโนโลยีสารสนเทศและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
2. ส่งเสริมสนับสนุน การอนุรักษ์ ประเพณีศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. ส่งเสริมสนับสนุน การกีฬาเพื่อสร้างโอกาสให้เยาวชนพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ
4. ส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

1. เสริมสร้างสุขภาพอนามัยและป้องกันยาเสพติดและโรคติดต่อ
2. พัฒนาผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เด็กและเยาวชน และผู้ป่วยโรคเอดส์
3. ส่งเสริมการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

4. ยุทธศาสตร์พัฒนาเศรษฐกิจ

1. ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาอาชีพ กลุ่มอาชีพในหมู่บ้าน
2. พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน เพิ่มทักษะฝีมือ
3. ส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตร
4. ส่งเสริมแนวคิดตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

5. ยุทธศาสตร์พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

1. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และของเสียอันตราย
2. ส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

6. ยุทธศาสตร์พัฒนาการเมือง การบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศของท้องถิ่น

1. ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน
2. ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล
3. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์

1. พัฒนาเสริมสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการพื้นฐานให้ครบถ้วน ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
2. อนุรักษ์และทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีอันดีงามภูมิปัญญาท้องถิ่นและการศึกษา
3. ส่งเสริมการสาธารณสุขและการบริการพื้นฐานด้านสุขภาพอนามัย ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานอย่างทั่วถึง
4. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับคนและสังคม ตลอดจนความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
5. ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
6. ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพ การประกอบอาชีพ เพิ่มมูลค่าผลผลิตการเกษตรผลักดันให้ตำบลห้วยทับมอญเป็นศูนย์กลางการผลิตและจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตรและเกษตรอินทรีย์ของอำเภอ ตลอดจนเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งให้แก่เศรษฐกิจชุมชนโดยเน้นภาคเกษตรกรรม
7. จัดระเบียบชุมชนและรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของหมู่บ้านและชุมชน
8. ควบคุมและลดมลพิษ กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
9. พื้นฟู ปรับปรุง ดูแลและคุ้มครองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
10. พัฒนางค์กรและเพิ่มศักยภาพการบริหารการจัดการองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546

ตัวชี้วัด

1. การคมนาคมมีความสะดวกสบาย
2. สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ มีใช้อย่างทั่วถึงทั้งตำบล
3. การศึกษา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการส่งเสริมอย่างทั่วถึง
4. ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการและผู้สูงอายุได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง
5. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายและจิตใจแข็งแรงสมบูรณ์ มีคุณภาพชีวิตที่ดี
6. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย
7. ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิตสามารถพึ่งพาตนเองได้และดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
8. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการอุปโภคบริโภคมีอย่างเพียงพอ
9. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และไม่มีปัญหามลพิษ
10. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
11. การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

คำเป้าหมาย

1. ด้านการได้รับการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว
2. ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
3. ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
4. มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข
5. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

กลยุทธ์

1. พัฒนาชุดลोकคูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำสงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภค และบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและน้ำแล้ง
2. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน
3. พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่ดีมีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม ลดต้นทุนเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลิตผลให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์ และเพิ่มช่องทางตลาด
4. ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนabethาของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนabethาและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน พัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น
5. ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพ การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ
6. ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม) ส่งเสริมสุขภาพ และอนามัยของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง
7. ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นและความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง
8. พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชนท้องถิ่น โดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว
9. ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร สนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษา อบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้
10. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
11. ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานต่าง ๆ ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมฟื้นฟูตำรวจบ้านและอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร
12. พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำลำคลองและป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบ กำจัดขยะรวม และจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

จุดยืนทางยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาชุมชนให้ก้าวสู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
 1. การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
 2. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
 3. การกำจัดขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน

1.2 โครงการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2564			
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	เบิกจ่าย
1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	28	44,031,716	24	37,762,136
2. การพัฒนาการศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	17	1,805,700	11	883,144.54
3. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน	13	1,000,000	7	640,041.75
4. การพัฒนาเศรษฐกิจ	1	50,000	1	50,000
5. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	2	20,000	1	462.24
6. การพัฒนาการเมือง การบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศของท้องถิ่น	8	410,000	5	264,755.98
รวม	69	47,287,416	49	39,590,540.51

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2564

	โครงการ	แหล่ง งบประมาณ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ	เบิกจ่าย
	1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน				
1	ปรับปรุงถนนลาดยางซอย 7 หมู่ที่ 7	ตามข้อบัญญัติฯ	กองช่าง	2,352,000	2,340,000
2	ปรับปรุงถนนสายยางเอน – ห้อยหัว หมู่ที่ 6,8	ตามข้อบัญญัติฯ	กองช่าง	3,248,000	3,154,000
3	การตรวจสอบคุณภาพน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค	ตามข้อบัญญัติฯ	กองช่าง	60,000	59,920
4	ก่อสร้างถนนลาดยางข้างประปาหนองตะเคียน หมู่ที่ 1	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	1,100,000	1,097,000
5	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยตาห้า หมู่ที่ 5	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	499,000	498,000
6	ก่อสร้างปรับปรุงถนนลาดยาง ซอย 3 หมู่ที่ 5	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	475,000	474,000
7	ปรับปรุงถนนสายซอยคำผาง หมู่ที่ 4	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	1,500,000	1,495,500
8	ปรับปรุงถนนลาดยางซอยเขาเงาะเชื่อมต่อ หมู่ที่ 7 หมู่ที่ 2	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	492,000	491,000
9	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายยางเอน ซอย 3 หมู่ที่ 6	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	496,000	495,000
10	ปรับปรุงถนนสายซอยห้อยหัว – ยางเอน หมู่ที่ 8	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	498,000	463,000
11	ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างสายซอยมะเดื่อ – ยางเอน หมู่ที่ 6	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	492,000	490,000
12	ปรับปรุง/ติดตั้งเครื่องหมายจราจร พร้อมสัญญาณไฟจราจร หมู่ที่ 1 – 8	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	448,000	445,000
13	ขุดเจาะบ่อบาดาลบ้านปากแพรก หมู่ที่ 5	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	200,000	195,000
14	ขุดเจาะบ่อบาดาลบ้านเขาจันทร์ หมู่ที่ 7	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	250,000	245,000
15	ขุดเจาะบ่อบาดาลบ้านห้อยหัว หมู่ที่ 8	จ่ายเงินสะสม	กองช่าง	200,000	195,000
16	ปรับปรุงถนนสายซอยคลองทราย หมู่ที่ 2	โอนงบประมาณ	กองช่าง	2,892,000	-
17	ปรับปรุงถนนสายปากแพรก – ยางเอน ซอย 3 หมู่ที่ 5	โอนงบประมาณ	กองช่าง	480,000	480,000
18	ก่อสร้างทางระบายน้ำล้นบริเวณคลองสี่เสียด หมู่ที่ 2	โอนงบประมาณ	กองช่าง	300,000	295,000
19	ปรับปรุงถนนสายสีระมัน – ห้อยหัว หมู่ที่ 4,5,8	โอนงบประมาณ	กองช่าง	1,100,000	-
20	ติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างชุมชนทรัพย์เจริญ หมู่ที่ 8	โอนงบประมาณ	กองช่าง	600,000	-

21	ปรับปรุงระบบท่อจ่ายน้ำประปาของระบบประปาบ้านเขาจันทร์ หมู่ที่ 7	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	กองช่าง	672,000	672,000
22	ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบบาดาลขนาดใหญ่ บ้านเขาพัง หมู่ที่ 3	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	กองช่าง	3,493,716	3,493,716
23	ปรับปรุงถนนสายซอยฝายเก็บน้ำคลองพลู หมู่ที่ 1 (รหัสทาง รย.ถ. 67005)	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	กองช่าง	4,410,000	4,410,000
24	ปรับปรุงถนนสายหน้าโรงเรียนบ้านห้วยทับมอญ – ซ้ำฮ้อ หมู่ที่ 1 (รหัสทาง รย.ถ. 67001)	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	กองช่าง	9,985,000	9,985,000
25	ขุดลอกสระเก็บน้ำบ้านปากแพรก หมู่ที่ 5	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	กองช่าง	650,000	650,000
26	วางท่อระบายน้ำข้างถนนสายปากแพรก – ยางเอน ซอย 3 หมู่ที่ 8	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	กองช่าง	535,000	535,000
27	ขยายเขตน้ำประปาบ้านคลองหิน หมู่ที่ 1	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	กองช่าง	1,500,000	-
28	ปรับปรุงถนนสายซอยภูผาแดง หมู่ที่ 2	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	กองช่าง	5,689,000	5,689,000
รวม 28 โครงการ				44,031,716	37,762,136
2. การพัฒนา การศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น					
29	วันสำคัญเกี่ยวกับชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	20,000	14,115.60
30	วันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระบรมราชชนนีพันปีหลวง และวันแม่แห่งชาติ	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	30,000	10,928.05
31	วันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดี ศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	17,000	16,967.05
32	เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	30,000	29,562.24
33	วันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	100,000	85,338.15
34	บูรณาการสร้างบทบาทสำหรับเด็กและเยาวชน	ตามข้อบัญญัติฯ	กองการศึกษาฯ	50,000	4,360.25
35	กัตัญญและเชิดชูผู้สูงอายุตำบลห้วยทับมอญ	ตามข้อบัญญัติฯ	กองการศึกษาฯ	250,000	-
36	ปฐมนิเทศผู้ปกครองนักเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา	ตามข้อบัญญัติฯ	กองการศึกษาฯ	10,000	-
37	สืบสานประเพณีวันเข้าพรรษา	ตามข้อบัญญัติฯ	กองการศึกษาฯ	150,000	-
38	สืบสานประเพณีลอยกระทงตำบลห้วยทับมอญ	ตามข้อบัญญัติฯ	กองการศึกษาฯ	200,000	199,678.20

39	แข่งขันกีฬาสามสัมพันธ์ด้านยาเสพติด “เขาชะเมาเกมส์”	ตามข้อบัญญัติฯ	กองการศึกษาฯ	250,000	-
40	สนับสนุนการแข่งขันกีฬาระหว่าง หน่วยงาน ระดับ ตำบล อำเภอ จังหวัด	ตามข้อบัญญัติฯ	กองการศึกษาฯ	20,000	7,985
41	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	ตามข้อบัญญัติฯ	กองการศึกษาฯ	483,000	438,510
42	เทศกาลผลไม้และของดีตำบลห้วยทับมอญ	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	100,000	-
43	อุดหนุนอำเภอเขาชะเมาจัดงานรัฐพิธีและวัน สำคัญของชาติ	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	35,000	35,000
44	อุดหนุนจังหวัดระยองจัดงานวันสมเด็จพระเจ้า ตากสินมหาราชจังหวัดระยอง	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	30,000	-
45	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วย เทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กวัดสี่ระมั้น	เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ	กองการศึกษาฯ	30,700	30,700
รวม 17 โครงการ				1,805,700	883,144.54
3. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน					
46	ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วง เทศกาลสำคัญ	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	30,000	17,985.60
47	การแพทย์ฉุกเฉิน	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	10,000	-
48	พัฒนาศักยภาพประชาชนในการป้องกันและ ระงับอัคคีภัย	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	50,000	-
49	ฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	200,000	110,688.24
50	ฝึกอบรมอาชีพเสริมให้กับผู้พิการ/ผู้สูงอายุ/ ผู้ด้อยโอกาส	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	50,000	-
51	ส่งเสริมพัฒนาอาชีพสตรี	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	50,000	-
52	การดำเนินงานตามภารกิจ OSCC ศูนย์ช่วยเหลือ สังคม	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	30,000	20,532.24
53	ส่งเสริมสานสายใยในครอบครัว	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	50,000	-
54	ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกในตำบล ห้วยทับมอญ	ตามข้อบัญญัติฯ	กองสาธารณสุขฯ	170,000	166,261.19
55	ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในตำบลห้วยทับมอญ	ตามข้อบัญญัติฯ	กองสาธารณสุขฯ	150,000	144,672.24
56	ป้องกันและควบคุมโรคระบาดและไม่ระบาด	ตามข้อบัญญัติฯ	กองสาธารณสุขฯ	20,000	19,902.24
57	จัดอบรมให้ความรู้ผู้ประกอบการและผู้ สัมผัสอาหาร	ตามข้อบัญญัติฯ	กองสาธารณสุขฯ	30,000	-
58	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านโครงการตาม แนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข	ตามข้อบัญญัติฯ	กองสาธารณสุขฯ	160,000	160,000
รวม 13 โครงการ				1,000,000	640,041.75

4. การพัฒนาเศรษฐกิจ					
59	เศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	50,000	50,000
รวม 1 โครงการ				50,000	50,000
5. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์					
60	รณรงค์การจัดการขยะในตำบลห้วยทับมอญ	ตามข้อบัญญัติฯ	กองสาธารณสุขฯ	20,000	462.24
61	รณรงค์สร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ตามข้อบัญญัติฯ	กองสาธารณสุขฯ	20,000	-
รวม 2 โครงการ				40,000	462.24
6. การพัฒนาการเมือง การบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศของท้องถิ่น					
62	ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	30,000	-
63	พัฒนาความรู้บุคลากรภาครัฐ	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	50,000	-
64	ส่งเสริมความรู้และการพัฒนาด้านกฎหมาย	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	30,000	25,000
65	สำรวจความพึงพอใจของประชาชน	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	30,000	-
66	ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาคม หมู่บ้าน/ตำบล	ตามข้อบัญญัติฯ	สำนักปลัด	20,000	7,968.24
67	จัดทำและปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา	ตามข้อบัญญัติฯ	กองคลัง	200,000	200,000
68	ฝึกอบรมการจัดซื้อ/จัดจ้าง การตรวจรับพัสดุ และการเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา	ตามข้อบัญญัติฯ	กองคลัง	30,000	-
69	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา	ตามข้อบัญญัติฯ	กองคลัง	30,000	15,370.50
รวม 8 โครงการ				410,000	264,755.98
รวมทั้งสิ้น 69 โครงการ				47,287,416	39,590,540.51

1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

1. ทำให้ได้เรียนรู้เกี่ยวกับการทำงาน ประสานงาน และติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ พร้อมทั้งมีการวางแผนการทำงาน
2. ทำให้กล้าคิด กล้าแสดงออกมากขึ้น
3. ทำให้รู้จักหน้าที่ และมีความรับผิดชอบมากขึ้น
4. ทำให้รู้จักการทำงานร่วมกันเป็นหมู่คณะ

5. ทำให้รู้จักการเป็นผู้นำ และผู้ตามที่ดี
6. ทำให้เกิดการพัฒนาความคิด และรู้จักรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น
7. ทำให้รู้จักการแบ่งเวลา และการตรงต่อเวลา
8. ทำให้รู้จักการแก้ปัญหาต่าง ๆ โดยเฉพาะการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า
9. ทำให้รู้วิธีการทำงานต่าง ๆ ที่ช่วยในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

1.5 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาและอุปสรรค

1. จำนวนโครงการที่มีอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการมาก ซึ่งงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะแมมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่เพียงพอในการดำเนินงานตามโครงการทั้งหมดได้
2. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจ ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาท้องถิ่น จะสังเกตได้ว่าการเสนอโครงการในการประชุมประชาคมหมู่บ้าน จะเสนอโครงการเฉพาะในส่วนของการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน แต่จะไม่ได้ให้ความสำคัญในด้านอื่นๆ เท่าที่ควร

ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข

1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และรายได้ของท้องถิ่น ว่าจะสามารถดำเนินการได้จริงเท่าใด หรือไม่
2. ไม่ควรมีโครงการ จำนวนมากจนเกินไป เพราะจะทำให้ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นได้
3. ควรมีการทำความเข้าใจกับประชาชน ในการจัดลำดับความสำคัญของโครงการต่างๆ ที่จะนำเข้ามาบรรจุไว้ในแผน และควรให้ประชาชนเห็นความสำคัญเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ต่างๆ ให้ครบถ้วนทุกด้าน
4. ควรมีการสร้างชุมชนเข้มแข็งมีการดำเนินการด้วยตนเอง โดยองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา อาจจะเข้าไปร่วมหรือให้การสนับสนุนในการจัดทำโครงการอบรมเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของประชาชนในพื้นที่
5. โครงการที่ใช้งบประมาณจำนวนมากหรือเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาไม่สามารถดำเนินการเองได้ ควรเสนอโครงการของงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะในการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

ปัญหา

1. ช่วงฤดูแล้งน้ำลดลง มีปริมาณน้ำดิบไม่เพียงพอต่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตร
2. เขตองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ไม่มีแม่น้ำสายหลักที่ไหลผ่านในเขตพื้นที่ มีแต่ลำคลองซึ่งในฤดูแล้งไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
3. องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา มีแหล่งกักเก็บน้ำทางธรรมชาติในการให้บริการเพื่ออุปโภคบริโภค และเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

อุปสรรค

1. องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ต้องสูบน้ำจากสระกักเก็บน้ำที่อยู่ห่างไกล เพื่อให้บริการประชาชนในเขตที่รับผิดชอบ และหน่วยงานราชการที่ขอความอนุเคราะห์ในการใช้น้ำ ในช่วงที่ขาดแคลน
2. องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา มีรถบรรทุกน้ำไม่เพียงพอในการให้บริการประชาชน และหน่วยงานราชการ ในเขตที่รับผิดชอบ
3. องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ยังไม่สามารถจัดสรรงบประมาณในการเพิ่มแหล่งกักเก็บน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

ข้อเสนอแนะ

1. เห็นควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณในโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการแก้ปัญหาภัยแล้ง
2. เห็นควรพิจารณาประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในตำบลห้วยทับมอญ กักเก็บน้ำและใช้น้ำในการอุปโภคบริโภคอย่างประหยัดในช่วงฤดูแล้ง
3. เห็นควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพิ่ม

2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

2.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(1) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(2) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนารวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(3) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(4) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

1) ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชน มีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าแสงสว่างสาธารณะตามจุดเสี่ยงตามหมู่บ้าน มีแหล่งน้ำในการเกษตรที่พอเพียง

2) ด้านการพัฒนาการศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ส่งเสริมการออกกำลังกาย จัดให้มีการแข่งขันกีฬาภายในตำบล ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นให้ยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น

3) ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง กลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อโรคระบาดและโรคไม่ระบาดลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคง แข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัย อายุมขุ ปลอดภัยเสพติด ปลอดภัยพนัน ปลอดภัยทะเลาะวิวาท

๔) ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

จัดฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพเพื่อส่งเสริมอาชีพและพัฒนารายได้ของประชาชน เพิ่มพูนความรู้ให้กับเกษตรกร สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

5) ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง และส่งเสริมให้มีการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

6) ด้านพัฒนาการเมือง การบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศของท้องถิ่น

พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างหน่วยงานต่างๆ และประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น โดยประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร กิจกรรม โครงการ ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ จัดหาครุภัณฑ์ที่มีความจำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน การให้บริการประชาชนให้มีความสะดวกรวดเร็ว เป็นที่พึงพอใจของประชาชนในการใช้บริการ

(5) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(6) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(7) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล เขาชะเมา ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(8) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ จังหวัด

3. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบการประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

4. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่ง การติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

5. การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

- ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
- ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)

6. ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

7. สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา
8. สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ
9. เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปีปัจจุบัน
10. เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

2.2 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตาม ประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการได้พิจารณา เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของท้องถิ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(1) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 0600 ลงวันที่ 29 มกราคม 2559 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(2) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ 1 แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(3) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

2. การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เขาชะเมาในภาพรวม

แบบที่ 3/3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ 3/4 แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

3. การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการ อาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

2.3 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบกรอกข้อมูล

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

๑. ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง
๒. สังกัด : สำนัก / กอง ฝ่าย/งาน
๓. โครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ตามข้อบัญญัติงบประมาณฯ/โอนงบประมาณ/จ่ายเงินสะสม อื่นๆ)

1) โครงการ

งบประมาณตั้งไว้..... เบิกจ่าย.....

➤ ปัญหา-อุปสรรค

.....

.....

.....

➤ ข้อเสนอแนะ/เสนอความคิดเห็น

.....

.....

.....

2) โครงการ

งบประมาณตั้งไว้..... เบิกจ่าย.....

➤ ปัญหา-อุปสรรค

.....

.....

.....

➤ ข้อเสนอแนะ/เสนอความคิดเห็น

.....

.....

.....

ส่วนที่ 3
ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)

1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	19	95
2	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	15	14	93
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65		
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา	10	10	100
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	10	10	100
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	10	100
	3.4 วิสัยทัศน์	5	5	100
	3.5 กลยุทธ์	5	5	100
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	5	5	100
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	5	100
	3.8 แผนงาน	5	5	100
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	5	100
	3.10 ผลผลิต/โครงการ	5	5	100
	รวมคะแนน	100	98	98

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาในแต่ละประเด็น

1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา	20			
	1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	3	3	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ	2	1	50	ข้อมูลด้านสาธารณสุข ด้านอาชญากรรม ด้านยาเสพติด มีน้อย เนื่องจากต้องขอข้อมูลจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลบางเรื่องไม่สามารถเปิดเผยได้ เช่น ยาเสพติด
	1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของ ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการ จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุม ประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วม คิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับ ประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชชาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อ แก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตาม อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วน ตำบลเขาชะเมา	3	3	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	รวม	20	19	95	

1.3 การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
2	การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	15			
	2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	1	0.8	100	ข้อมูลยังไม่ชัดเจนเนื่องจากระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผังเมืองรวมยังไม่ชัดเจน และยังไม่ประกาศใช้
	2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	2.7 สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหา หรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	2.8 สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	2	2	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	2.9 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข	1	1	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	รวม	15	14.8	98.66	

1.4 ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
3	ยุทธศาสตร์	65			
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหา การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และ เชื่อมโยงหลักปรัชญา ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	9	100	มีข้อมูลที่เชื่อมโยงกันตามหลักปรัชญา ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 พอสมควร แต่ไม่ทั้งหมดเนื่องด้วย บริบทของพื้นที่ จึงไม่สามารถกำหนดยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องได้ทั้งหมด
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และ ยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลัก ปรัชญา ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	10	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักปรัชญา ๒๐ ปี และ Thailand 4.0	10	10	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	3.4 วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคต อย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและ ศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาและ สัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	3.5 กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจ หรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ที่ จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือ แสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ จะ ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็น กลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกล ยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใด ที่ชัดเจน	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผน พัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะ เมา ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	3.8 แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการ พัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมาย ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิด จากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลเขาชะเมา ที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนา ท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุ แผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	5	5		มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การ พัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการ จากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่ม จังหวัด / แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลเขาชะเมา	5	4	80	มีข้อมูลที่เชื่อมโยงกันตาม หลักประชารัฐ แผน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 พอสมควร แต่ไม่ทั้งหมดเนื่องด้วย บริบทของพื้นที่ จึงไม่ สามารถกำหนดยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องได้ทั้งหมด
	3.10 ผลผลิต/โครงการ ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุด หรือเป็นโครงการที่เป็นชุดกลุ่มหรือ อันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนา ท้องถิ่นอย่างถูกต้องและครบถ้วน	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	รวม	65	63	96	

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565)

2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	10	100
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	10	100
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	10	100
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	10	100
5	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60		
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	5	100
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	5	100
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4	80
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	4	80
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	4	80
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	4	80
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	4	80
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	5	5	100
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	5	100
	5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	5	100
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	5	100
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	5	100
	รวมคะแนน	100	95	95

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาในแต่ละประเด็น

2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	10	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
รวม		10	10	100	

2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 2.1 การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ 2.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	10	10	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
รวม		10	10	100	

2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
3	<p>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</p> <p>3.1 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p> <p>3.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>	10	8	80	<p>โครง กิจกรรมต่างๆ อาจจะ ไม่ตรงตามความต้องการของประชาชนทั้งหมดเนื่องด้วยนโยบายในการบริหารที่เกี่ยวข้อง และงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ความพึงพอใจของประชาชนอยู่ในเกณฑ์ดีมาก อ้างอิงตามเอกสารเล่มแบบประเมินความพึงพอใจขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ที่ให้หน่วยงานอุดมศึกษา ดำเนินการจัดทำวัดผล</p>
	รวม	10	8	80	

2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
4	<p>แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา</p> <p>4.1 วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้ SWOTAnalysis/Demand DemandAnalysis/GlobalDemand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p> <p>4.2 วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)</p>	10	10	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	รวม	10	10	100	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
5	โครงการพัฒนา	65			
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วน ตำบลเขาชะเมา และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนา บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล เขาชะเมา ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะ พัฒนาอะไรในอนาคต	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการ ต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความ เป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและ เหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มี ลักษณะเฉพาะเจาะจง	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจนสามารถระบุ จำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และ ระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่า โครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและ จบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไป ว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือ กลุ่มเป้าหมายรอง	5	4	80	ความ ชัด เจน ใน เป้าหมายของโครงการ ส่วนใหญ่ยังสมบูรณ์ ทั้งหมด ไม่ได้ระบุ กลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน จะทำอะไร อย่างไร
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โครงการสอดคล้องกัน (1) ความมั่นคง (2)การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็น	5	4	80	มีความสอดคล้องแต่ไม่ ทั้งหมดเนื่องด้วยบริบท ของพื้นที่

<p>มิตรต่อสิ่งแวดล้อม</p> <p>(6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>				
<p>5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย</p> <p>(1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>(2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา</p> <p>(3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579</p> <p>(5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา</p> <p>(1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง</p> <p>(2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ</p> <p>(3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม</p> <p>(4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง</p> <p>(5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p>	5	4	80	มีความสอดคล้องแต่ไม่ทั้งหมดเนื่องด้วยบริบทของพื้นที่
<p>5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0</p> <p>โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น</p> <p>(1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม</p> <p>(2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม</p> <p>(3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น</p>	5	4	80	มีความสอดคล้องแต่ไม่ทั้งหมดเนื่องด้วยบริบทของพื้นที่

ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ				
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วง ระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการ ขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยก ส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อ หรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	5	4	80	มีความสอดคล้องแต่ไม่ ทั้งหมดเนื่องด้วยบริบท ของพื้นที่
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการ เสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความ พอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วม ดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็น โครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ทำให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตาม ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลัก สำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลัก วิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้ สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการ ทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบ ได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่ มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้ง	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วนดี

	งบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ				
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	5	5	100	มีข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนดี
	รวม	65	60	92	

3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ/เชิงคุณภาพ

การประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ได้ดำเนินการโดยจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของประชาชนตามแนวทางในการติดตามประเมินผลของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น โดยจัดส่งแบบสอบถามให้ประชาชน จำนวน 8 หมู่บ้าน เป็นผู้ตอบ โดยมีกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 80 คน โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาในภาพรวม
2. ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ อายุ การศึกษา อาชีพหลัก

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	32	40.00
หญิง	48	60.00
รวม	80	100.00
ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
อายุ		
ต่ำกว่า 20 ปี	2	2.50
20 - 30 ปี	8	10.00
31 - 40 ปี	11	13.75
41 - 50 ปี	10	12.50
51 - 60 ปี	41	51.25
มากกว่า 60 ปี	8	10.00
รวม	80	100.00
การศึกษา		
ประถมศึกษา	44	55.00
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	29	36.25
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	-	-
ปริญญาตรี	2	2.50
สูงกว่าปริญญาตรี	-	-
อื่นๆ	5	6.25
รวม	80	100.00
อาชีพหลัก		
รับราชการ	2	2.50
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	-	-
ค้าขายธุรกิจส่วนตัว	10	12.50
รับจ้าง	13	16.25
นักเรียน นักศึกษา	2	2.50
เกษตรกร	48	60.00
อื่นๆ	5	6.25
รวม	80	100.00

เพศ กลุ่มตัวอย่างของประชาชนที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และตอบแบบสอบถาม เป็นเพศชาย จำนวน 32 คน คิดเป็นร้อยละ 40.00 และเป็นเพศหญิง จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 60.00 โดยกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย

อายุ กลุ่มตัวอย่างของประชาชนที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 51 - 60 ปี จำนวน 41 คน คิดเป็นร้อยละ 51.25 รองลงมา มีอายุระหว่าง 31 - 40 ปี จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 13.75 และน้อยที่สุดมีอายุต่ำกว่า 20 ปี จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 2.50

ระดับการศึกษา กลุ่มตัวอย่างของประชาชนที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 44 คน คิดเป็นร้อยละ 55.00 รองลงมาเป็นการศึกษาระดับมัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 36.25 และน้อยที่สุดได้แก่ระดับการศึกษาปริญญาตรี จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 2.50

อาชีพหลัก กลุ่มตัวอย่างของประชาชนที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา และตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 60.00 รองลงมามีอาชีพรับจ้าง จำนวน 13 คน คิดเป็นร้อยละ 16.25

ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ในภาพรวม โดยผู้ตอบแบบสอบถามแสดงระดับความพึงพอใจต่อการดำเนินงานในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาในภาพรวม

ลำดับที่	ด้าน		พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ	รวม
1	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	จำนวน	28	56	16	100
		ร้อยละ	28.00	56.00	16.00	100.00
2	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	จำนวน	25	70	5	100
		ร้อยละ	25.00	70.00	5.00	100.00
3	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	จำนวน	28	62	10	100
		ร้อยละ	28.00	62.00	10.00	100.00
4	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	จำนวน	32	60	8	100
		ร้อยละ	32.00	60.00	8.00	100.00
5	การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	จำนวน	29	58	13	100
		ร้อยละ	29.00	58.00	13.00	100.00
6	การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	จำนวน	75	25	-	100
		ร้อยละ	75.00	25.00	-	100.00
7	ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	จำนวน	68	23	9	100
		ร้อยละ	72.00	23.00	5.00	100.00
8	การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	จำนวน	61	19	20	100
		ร้อยละ	69.00	19.00	12.00	100.00
9	ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	จำนวน	72	17	11	100
		ร้อยละ	81.00	8.00	11.00	100.00

โดยสรุปผลได้ดังนี้

1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 28 พึงพอใจมาก ร้อยละ 56 พึงพอใจ ร้อยละ 16 ไม่พอใจ
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 25 พึงพอใจมาก ร้อยละ 70 พึงพอใจ ร้อยละ 5 ไม่พอใจ
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 28 พึงพอใจมาก ร้อยละ 62 พึงพอใจ ร้อยละ 10 ไม่พอใจ
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 32 พึงพอใจมาก ร้อยละ 60 พึงพอใจ ร้อยละ 8 ไม่พอใจ
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 29 พึงพอใจมาก ร้อยละ 58 พึงพอใจ ร้อยละ 13 ไม่พอใจ
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดมีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 75 พึงพอใจมาก ร้อยละ 25 พึงพอใจ
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 68 พึงพอใจมาก ร้อยละ 23 พึงพอใจ ร้อยละ 9 ไม่พอใจ
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 61 พึงพอใจมาก ร้อยละ 19 พึงพอใจ ร้อยละ 20 ไม่พอใจ
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 72 พึงพอใจมาก ร้อยละ 17 พึงพอใจ ร้อยละ 11 ไม่พอใจ

สรุปภาพรวมของความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 46.44 พึงพอใจมาก ร้อยละ 43.34 พึงพอใจ ร้อยละ 10.22 ไม่พอใจ

ซึ่งจากเกณฑ์ในการพิจารณาตามคู่มือการติดตามประเมินผลฯของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้กำหนดว่า หากสัดส่วนของประชาชนที่พอใจ และพอใจมากมีมากกว่าร้อยละ 50 แสดงว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งจากผลการประเมินขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ดังกล่าวข้างต้นปรากฏว่า ประชาชนมีความพึงพอใจ และพึงพอใจมากรวมกันอยู่ที่ระดับ ร้อยละ 89.78 ซึ่งแสดงว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ได้ดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

การประเมินความพึงพอใจของประชาชน ต่อผลดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมาจำแนกตาม ยุทธศาสตร์

โดยผู้ตอบแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานจำแนกตามยุทธศาสตร์ โดยแต่ละยุทธศาสตร์ได้ประเมินความพึงพอใจในประเด็นต่างๆ ได้แก่การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลโครงการ/กิจกรรม การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับโครงการ/กิจกรรม การรายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

โดยผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความพึงพอใจในแต่ละประเด็น (คะแนนเต็ม 10) และนำคะแนนที่ได้จากผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดมาคิดค่าเฉลี่ย และสรุปเป็นภาพรวมของความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

แสดงค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจแยกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจ (คะแนนเต็ม 10 คะแนน)
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	8.1
๒. การพัฒนา การศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	8.6
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน	8.8
๔. การพัฒนาเศรษฐกิจ	7.4
5. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	6.2
6. การพัฒนาการเมือง การบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศของท้องถิ่น	8.7
รวมเฉลี่ย	7.8

จากเกณฑ์การพิจารณา หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ 10 หรือใกล้เคียง 10 แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบผลสำเร็จมากที่สุดสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา คะแนนเฉลี่ยทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ อยู่ที่ระดับ 7.8 คะแนน ซึ่งแสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละด้านอยู่ในช่วงระดับประสบความสำเร็จระดับปานกลางถึงดีมาก

ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยสรุปผลได้ดังนี้

ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เฉพาะปี พ.ศ. 2564
จำนวน 175 โครงการ
- โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
จำนวน 69 โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ 39.42 %

ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย

- โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
จำนวน 69 โครงการ
- สามารถดำเนินการโครงการ เบิกจ่ายได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
จำนวน 49 โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ 71.01 %

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา มีโอกาสในการพัฒนา คือ เมืองครุภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ อยู่ใกล้พื้นที่ประชาชนสามารถติดต่อรับบริการได้สะดวกสบาย มีเส้นทางการคมนาคมที่สะดวกปลอดภัยในการสัญจร มีระบบบริการพื้นฐานจากรัฐวิสาหกิจ แต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก คืออยู่ห่างไกลจากตัวจังหวัดระยอง บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง ทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อกับจังหวัด การจราจรของถนนสายหลักมีรถบรรทุกน้ำหนักเกินมาตรฐานวิ่งสัญจรจำนวนมากทำให้เกิดถนนชำรุดเสียหาย

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา มีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือ ชุมชนมีความเข้มแข็ง ได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นอันดีงาม มีป่าไม้ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลพิษ แต่ก็มีจุดอ่อนคือราษฎรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตรกรรมเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต เป็นชุมชนที่อยู่ห่างไกลตัวเมืองทำให้ข้าวของราคาแพง แหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ ไม่มีโรงงานหรือบริษัทขนาดใหญ่ๆ เพื่อจ้างงานคนในท้องถิ่น

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ได้ติดตามและประเมินผลในประเด็นดังต่อไปนี้ คือ

1. การติดตามประเมินผลจำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
2. การติดตามประเมินผลจำนวนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติเทียบกับจำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา
3. การติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ โดยคัดเลือกโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ จำนวน 69 โครงการ

โดยมีปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ต่อไปดังนี้

1. ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา จากการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการนำไปสู่การปฏิบัติ หากดูตามสัดส่วนของการนำโครงการไปสู่การปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ระดับพอใช้ คิดเป็นร้อยละ 39.42 และสัดส่วนของการนำงบประมาณไปสู่การปฏิบัติภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ระดับดี คิดเป็นร้อยละ 71.01 เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการต่าง ๆ ตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่กำหนดไว้ได้ทั้งหมด ผากข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งต่อไปควรมีการนำโครงการที่เร่งด่วนบรรจุไว้ในแผนที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนได้ตรงจุด แต่เมื่อพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์ จำนวนโครงการและงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ ควรจะมีการเพิ่มโครงการ/กิจกรรม ในการนำไปสู่การปฏิบัติให้มากกว่าเดิม แต่ในด้านการพัฒนาการศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ด้านพัฒนาการเมือง การบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศของท้องถิ่น มีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนและนำไปสู่การปฏิบัติค่อนข้างมาก ควรจะมีการกระจายโครงการไปพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจเพราะตำบลห้วยทับมอญพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรม

2. การจัดทำโครงการควรคำนึงถึงโครงการที่เป็นภาพรวม ระบุรายละเอียดของโครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ชัดเจน สามารถติดตามและประเมินผลได้ง่ายและควรเป็นโครงการที่มีผู้ได้รับประโยชน์ในภาพรวมและเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

3. การดำเนินงานโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ตรวจพบคือการก่อสร้างถนนทำให้ประชาชนในพื้นที่และนอกพื้นที่สามารถสัญจรไปมาได้สะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น แต่การที่มีรถบรรทุกทุกหนทุกแห่งสัญจรไปมาผ่านเป็นประจำ ทำให้ถนนเกิดการชำรุดเสียหายเร็วกว่าเวลาอันควร ควรมีการประสาน อปท. ในพื้นที่เกี่ยวข้องแจ้งเตือนผู้ประกอบการในเรื่องการใช้รถบรรทุกหนัก

4. จากการดูวิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา เห็นควรเพิ่มเติมงบประมาณในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ แผนงานการเกษตร ให้เกิดความต่อเนื่องและสามารถขยายไปสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตทางการเกษตร ตามนโยบายที่ผู้บริหารวางไว้

5. เมื่อมีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา เกี่ยวกับการพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น เห็นควรเชิญคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา เข้าร่วมประชุม เพื่อนำประเด็นปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ ที่ได้จากการติดตามประเมินผลนำไปเป็นข้อมูลเพื่อปรับปรุงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งต่อไป
6. โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ควรดูจากวิสัยทัศน์เป็นหลักและให้สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหาร ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาอำเภอ เป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
7. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปสู่การปฏิบัติควรแบ่งสัดส่วนงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์และมีการกระจายให้สอดคล้องกัน เพื่อการพัฒนาทุกยุทธศาสตร์ไปพร้อมกัน
8. ควรให้ความสำคัญกับขั้นตอนการจัดทำโครงการ ทั้งนี้โครงการที่นำเสนอควรมีรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกัน โดยเฉพาะในส่วนของวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ค่าใช้จ่าย และวิธีดำเนินงานเพื่อประสิทธิภาพในการติดตามและประเมินผล
9. ในแต่ละปีไม่ควรมีการปรับแผนพัฒนาท้องถิ่น การเปลี่ยนแปลง/เพิ่มเติม มากเกินไป อย่างน้อยปีละไม่เกิน 1 ฉบับ
10. โครงการทุกโครงการควรดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าในช่วงระยะเวลาใกล้สิ้นปีงบประมาณ

ส่วนที่ 5 ผลการติดตามและประเมินผล
ด้วยระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผล (e-plan)
 (www.e-plan.dla.go.th)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในฐานะเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาลและปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบัน

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา จึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และได้นำข้อมูลในระบบดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา โดยมีรายละเอียดตามรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน
จากระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผล (e-plan)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ภาคผนวก

**ประมวลภาพผลการดำเนินงาน
โครงการ กิจกรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

โครงการดำเนินงานตามภารกิจ OSCC ศูนย์ช่วยเหลือสังคมภายใต้หัวข้อ
“การขับเคลื่อนและสร้างเครือข่ายในพื้นที่ชุมชน เพื่อช่วยเหลือเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ
และบุคคลในครอบครัวที่ถูกกระทำด้วยความรุนแรง ประจำปี 2564”

วันศุกร์ที่ 25 มิถุนายน 2564

ณ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา



โครงการวันเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
วันที่ 2 เมษายน 2564

ณ บริเวณลานวัฒนธรรม ถ.ยมจินดา ต.ท่าประดู่ อ.เมือง จ.ระยอง



โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ
พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว



โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระบรมราชชนนีพันปีหลวง หรือวันแม่แห่งชาติ



โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี



โครงการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในตำบลห้วยทับมอญ



โครงการรณรงค์การจัดการขยะในตำบลห้วยทับมอญ



โครงการป้องกันและควบคุมโรคระบาดและไม่ระบาดในตำบลห้วยทับมอญ



โครงการก่อสร้างปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลท์คอนกรีต สายชอยทรัพย์สมบูรณ์
บ้านสิระมัน หมู่ที่ 4 ตำบลห้วยทับมอญ อำเภอลำลูกกา จังหวัดระยอง



ดำเนินการ

ภาพระหว่าง



ภาพ
ดำเนินงาน

การแล้วเสร็จ



โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทงตำบลห้วยทับมอญ



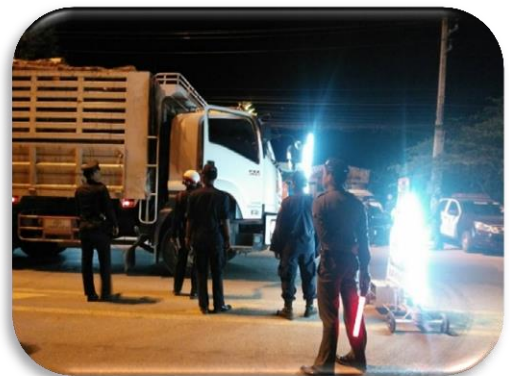
โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลปีใหม่ พ.ศ. 2564

เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570)

ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง



โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสงกรานต์ พ.ศ. 2564



โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านการบริหารสัญญาการควบคุมงาน และการตรวจรับพัสดุ
ในการจ้างก่อสร้างผ่านระบบออนไลน์
วันอังคารที่ 17 สิงหาคม 2564
ณ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะเมา

